

**BANCO ALVORADA S.A.**

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

Certificação  
de Conformidade  
do Sistema de Gestão  
de Qualidade  
da Organização  
Bradesco

ISO 9001

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, do Banco Alvorada S.A. (Banco Alvorada), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Em 2013, registramos a distribuição aos acionistas de dividendos no montante de R\$ 541,6 milhões, relativos ao exercício de 2012 e deliberados na AGO de 5 de abril de 2013, e de juros sobre o capital próprio de R\$ 200 milhões,

conforme Ata da Reunião da Diretoria de 20 de dezembro de 2013.

No exercício, o Banco Alvorada registrou Lucro Líquido de R\$ 2 bilhões, correspondente a R\$ 9.508,74 por ação. Patrimônio Líquido de R\$ 16,7 bilhões, proporcionando rentabilidade anualizada de 12,32% sobre o Patrimônio Líquido médio do período.

Salvador, BA, 29 de janeiro de 2014.

Diretoria

**Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro - Em Reais mil**

| ATIVO                                                                   | 2013              | 2012              | PASSIVO                              | 2013              | 2012              |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                                                       | <b>5.562.231</b>  | <b>6.127.502</b>  | <b>CIRCULANTE</b>                    | <b>574.931</b>    | <b>552.901</b>    |
| DISPONIBILIDADES (Nota 4)                                               | 3                 | 2                 | OUTRAS OBRIGAÇÕES                    | 574.931           | 552.901           |
| APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 5a)                       | 1.372.896         | 2.472.086         | Sociais e Estatutárias (Nota 13c)    | 441.398           | 5.967             |
| Aplicações no Mercado Aberto                                            | 28.979            | 46.437            | Fiscais e Previdenciárias (Nota 12a) | 74.360            | 468.920           |
| Aplicações em Depósitos Interfinanceiros                                | 1.343.917         | 2.425.649         | Diversas (Nota 12b)                  | 59.173            | 78.014            |
| <b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>         |                   |                   |                                      |                   |                   |
| <b>DERIVATIVOS (Nota 6a)</b>                                            | <b>327.076</b>    | <b>975.215</b>    |                                      |                   |                   |
| Carteira Própria                                                        | 32.238            | 711.746           |                                      |                   |                   |
| Moeda de Privatização                                                   | 148               | -                 |                                      |                   |                   |
| Vinculados à Prestação de Garantias                                     | 233.690           | 263.469           |                                      |                   |                   |
| <b>RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS</b>                                       |                   | <b>62</b>         | <b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>        | <b>399.744</b>    | <b>677.251</b>    |
| Transferências Internas de Recursos                                     | -                 | 62                | OUTRAS OBRIGAÇÕES                    | 399.744           | 677.251           |
| <b>OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Nota 7)</b>                     | <b>(6.477)</b>    | <b>(33.247)</b>   | Fiscais e Previdenciárias (Nota 12a) | 284.691           | 343.998           |
| Operações de Arrendamentos a Receber:                                   |                   |                   | Diversas (Nota 12b)                  | 115.053           | 333.263           |
| - Setor Privado                                                         | 36.755            | 190.059           |                                      |                   |                   |
| Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil                            | (33.781)          | (178.372)         |                                      |                   |                   |
| Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa | (9.451)           | (44.934)          |                                      |                   |                   |
| <b>OUTROS CRÉDITOS (Nota 8)</b>                                         | <b>3.868.680</b>  | <b>2.713.342</b>  | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 13)</b>  | <b>16.706.965</b> | <b>15.880.773</b> |
| Rendas a Receber                                                        | 3.785.460         | 2.639.100         | Capital:                             |                   |                   |
| Diversos                                                                | 83.253            | 74.309            | - De Domiciliados no País            | 12.050.090        | 12.047.374        |
| Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa                    | (33)              | (87)              | - De Domiciliados no Exterior        | -                 | 2.626             |
| <b>OUTROS VALORES E BENS</b>                                            | <b>53</b>         | <b>42</b>         | Reservas de Lucros                   | 4.621.462         | 3.649.675         |
| Outros Valores e Bens                                                   | 336               | 279               | Ajustes de Avaliação Patrimonial     | 35.503            | 181.098           |
| Provisões para Desvalorizações                                          | (283)             | (237)             |                                      |                   |                   |
| <b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>                                         | <b>849.572</b>    | <b>805.093</b>    |                                      |                   |                   |
| APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 5a)                       | 58.870            | -                 |                                      |                   |                   |
| Aplicações no Mercado Aberto                                            | 58.870            | -                 |                                      |                   |                   |
| <b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>         |                   |                   |                                      |                   |                   |
| <b>DERIVATIVOS (Nota 6a)</b>                                            | <b>13.673</b>     | <b>28.680</b>     |                                      |                   |                   |
| Carteira Própria                                                        | 8.045             | 19.573            |                                      |                   |                   |
| Moeda de Privatização                                                   | 5.028             | 9.107             |                                      |                   |                   |
| <b>OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Nota 7)</b>                     | <b>(299)</b>      | <b>(2.144)</b>    |                                      |                   |                   |
| Operações de Arrendamentos a Receber:                                   |                   |                   |                                      |                   |                   |
| - Setor Privado                                                         | 2.047             | 41.793            |                                      |                   |                   |
| Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil                            | (2.036)           | (41.774)          |                                      |                   |                   |
| Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa | (310)             | (2.163)           |                                      |                   |                   |
| <b>OUTROS CRÉDITOS (Nota 8)</b>                                         | <b>777.328</b>    | <b>778.557</b>    |                                      |                   |                   |
| Diversos                                                                | 777.457           | 778.584           |                                      |                   |                   |
| Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa                    | (129)             | (127)             |                                      |                   |                   |
| <b>PERMANENTE</b>                                                       | <b>11.269.537</b> | <b>10.178.330</b> |                                      |                   |                   |
| <b>INVESTIMENTOS (Nota 9)</b>                                           | <b>11.101.064</b> | <b>9.613.907</b>  |                                      |                   |                   |
| Participações em Coligadas e Controladas:                               |                   |                   |                                      |                   |                   |
| - No País                                                               | 11.063.680        | 9.570.523         |                                      |                   |                   |
| Outros Investimentos                                                    | 79.925            | 79.925            |                                      |                   |                   |
| Provisões para Perdas                                                   | (42.541)          | (42.541)          |                                      |                   |                   |
| <b>IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO (Nota 10)</b>                            | <b>168.773</b>    | <b>564.423</b>    |                                      |                   |                   |
| Bens Arrendados                                                         | 696.135           | 1.625.273         |                                      |                   |                   |
| Depreciações Acumuladas                                                 | (527.362)         | (1.060.850)       |                                      |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>17.681.640</b> | <b>17.110.925</b> | <b>TOTAL</b>                         | <b>17.681.640</b> | <b>17.110.925</b> |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**Demonstração do Resultado - Em Reais mil**

|                                                                     | Exercícios findos |                   |                  |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                     | 2º Semestre       | em 31 de dezembro |                  |
|                                                                     | 2013              | 2013              | 2012             |
| <b>RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>                          | <b>279.894</b>    | <b>647.320</b>    | <b>1.776.677</b> |
| Operações de Créditos (Nota 7g)                                     | 12.155            | 22.322            | 27.841           |
| Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 7g)                       | 141.299           | 390.517           | 806.316          |
| Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 6b)  | 126.430           | 234.481           | 942.520          |
| <b>DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>                          | <b>128.709</b>    | <b>356.787</b>    | <b>727.070</b>   |
| Operações de Empréstimos e Repasses                                 | -                 | -                 | 3                |
| Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 7g)                       | 141.770           | 390.692           | 786.524          |
| Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (Nota 7e) | (13.061)          | (33.875)          | (59.457)         |
| <b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>                   | <b>151.175</b>    | <b>290.533</b>    | <b>1.049.607</b> |
| <b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>                      | <b>994.252</b>    | <b>1.717.910</b>  | <b>1.613.865</b> |
| Despesas de Pessoal (Nota 14)                                       | (3.192)           | (5.192)           | (2.202)          |
| Outras Despesas Administrativas (Nota 15)                           | (3.286)           | (6.116)           | (6.133)          |
| Despesas Tributárias (Nota 16)                                      | (8.829)           | (14.589)          | (48.409)         |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (Nota 9a)     | 1.026.369         | 1.786.629         | 1.697.326        |
| Outras Receitas Operacionais (Nota 17)                              | 47.065            | 67.222            | 35.668           |
| Outras Despesas Operacionais (Nota 18)                              | (63.894)          | (92.044)          | (62.385)         |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>                                        | <b>1.145.427</b>  | <b>2.008.443</b>  | <b>2.663.472</b> |
| <b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL (Nota 19)</b>                          | <b>1.613</b>      | <b>2.390</b>      | <b>2.761</b>     |
| <b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO</b>                  | <b>1.147.040</b>  | <b>2.010.833</b>  | <b>2.666.233</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (Notas 22a e b)</b>       | <b>17.635</b>     | <b>(25.998)</b>   | <b>(385.602)</b> |
| <b>LUCRO LÍQUIDO</b>                                                | <b>1.164.675</b>  | <b>1.984.835</b>  | <b>2.280.631</b> |
| Número de ações (Nota 13a)                                          | 208.738           | 208.738           | 208.738          |
| Lucro por ação em R\$                                               | 5.579,60          | 9.508,74          | 10.925,81        |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Em Reais mil**

|                                               | Capital Social | Reservas de Lucros | Ajustes de Avaliação Patrimonial |          | Lucros Coligadas e Controladas | Totais      |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------------|----------|--------------------------------|-------------|
|                                               |                | Legal              | Estatutárias                     | Próprias | Controladas                    |             |
| <b>Eventos</b>                                |                |                    |                                  |          |                                |             |
| Saldo em 30.6.2013                            | 12.050.000     | 769.089            | 2.964.308                        | 26.612   | 23.905                         | 15.833.915  |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -              | -                  | -                                | (641)    | (14.374)                       | (15.015)    |
| Lucro Líquido                                 | -              | -                  | -                                | -        | 1.184.675                      | 1.184.675   |
| Destinações:                                  |                |                    |                                  |          |                                |             |
| - Reservas                                    | -              | 58.234             | 829.831                          | -        | -                              | (888.065)   |
| - Juros sobre o Capital Próprio Provisoriados | -              | -                  | -                                | -        | (200.000)                      | (200.000)   |
| - Dividendos Propostos                        | -              | -                  | -                                | -        | (76.610)                       | (76.610)    |
| Saldo em 31.12.2013                           | 12.050.000     | 827.323            | 3.794.139                        | 25.971   | 9.532                          | 16.706.965  |
| Saldo em 31.12.2011                           | 14.750.000     | 614.050            | 8.436.721                        | 11.713   | (15.118)                       | 23.797.366  |
| Redução de Capital                            | (2.700.000)    | -                  | -                                | -        | -                              | (2.700.000) |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -              | -                  | -                                | 32.405   | 152.098                        | 184.503     |
| Lucro Líquido                                 | -              | -                  | -                                | -        | 2.280.631                      | 2.280.631   |
| Destinações:                                  |                |                    |                                  |          |                                |             |
| - Reservas                                    | -              | 114.031            | 2.196.600                        | -        | (2.280.631)                    | -           |
| - Dividendos                                  | -              | -                  | -                                | -        | -                              | -           |
| - Intermediários Pagos                        | -              | -                  | (768.172)                        | -        | -                              | (768.172)   |
| Saldo em 31.12.2012                           | 12.050.000     | 729.081            | 2.921.594                        | 44.188   | 136.980                        | 15.880.773  |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -              | -                  | -                                | (18.147) | (127.448)                      | (145.595)   |
| Dividendos 2012                               | -              | -                  | -                                | -        | -                              | -           |
| AGO 5.4.2013                                  | -              | -                  | (541.650)                        | -        | -                              | (541.650)   |
| Lucro Líquido                                 | -              | -                  | -                                | -        | 1.984.835                      | 1.984.835   |
| Destinações:                                  |                |                    |                                  |          |                                |             |
| - Reservas                                    | -              | 99.242             | 1.414.195                        | -        | (1.513.437)                    | -           |
| - Juros sobre o Capital Próprio Provisoriados | -              | -                  | -                                | -        | (200.000)                      | (200.000)   |
| - Dividendos Propostos                        | -              | -                  | -                                | -        | (271.398)                      | (271.398)   |
| Saldo em 31.12.2013                           | 12.050.000     | 827.323            | 3.794.139                        | 25.971   | 9.532                          | 16.706.965  |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

continua...

## BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



## Demonstração dos Fluxos de Caixa - Em Reais mil

|                                                                                                                        | Exercícios findos em 31 de dezembro |                  |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                                                        | 2º Semestre 2013                    | 2013             | 2012                |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:</b>                                                                     |                                     |                  |                     |
| Lucro Líquido antes do Imposto de Renda                                                                                |                                     |                  |                     |
| Contribuição Social                                                                                                    | 1.147.040                           | 2.010.833        | 2.666.233           |
| Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos                                                                            | (874.028)                           | (1.367.648)      | (970.388)           |
| Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa                                                              | (13.061)                            | (33.875)         | (59.457)            |
| Depreciações                                                                                                           | 6.885                               | 27.102           | 149.941             |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (Reversão) Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais | (1.026.388)                         | (1.768.629)      | (1.697.328)         |
| Insuficiência de Depreciação                                                                                           | 21.728                              | 25.576           | (1.400)             |
| Perda na Venda de Bens Não de Uso Próprio                                                                              | 19                                  | 19               | 67                  |
| Outras Provisões                                                                                                       | 3.685                               | 23.140           | 9.685               |
| <b>Lucro Líquido Ajustado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                                          | <b>273.012</b>                      | <b>643.185</b>   | <b>1.695.845</b>    |
| Redução em Aplicações Interfinanceiras e de Liquidez                                                                   | 1.468.846                           | 1.022.862        | 9.953.939           |
| Redução (Aumento) em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos                                    | (10.893)                            | 618.154          | (68.268)            |
| Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras e Interdependências                                                     | -                                   | 62               | (14)                |
| Redução em Operações de Arrendamento Mercantil                                                                         | 3.009                               | 5.229            | 1.641               |
| Aumento em Outros Créditos e Outros Valores e Bens                                                                     | (10.160)                            | (32.142)         | (62.995)            |
| Redução em Obrigações por Empréstimos e Repasses                                                                       | -                                   | -                | (386)               |
| Redução em Outras Obrigações                                                                                           | (170.913)                           | (31.717)         | (354.920)           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                                           | (30.539)                            | (445.945)        | (190.510)           |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais</b>                                                           | <b>1.522.302</b>                    | <b>1.493.207</b> | <b>10.974.332</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:</b>                                                                 |                                     |                  |                     |
| Redução (Aumento) em Títulos Disponíveis para Venda                                                                    | 8.007                               | 26.845           | (8.984)             |
| Alienação de Bens Não de Uso Próprio                                                                                   | 4                                   | 12               | 40                  |
| Redução de Capital em Dinheiro de Investida                                                                            | 7.329                               | 7.329            | -                   |
| Alienação de Imobilizado de Arrendamento                                                                               | 2.723                               | 9.703            | 88.486              |
| Aquisição de Bens Não de Uso Próprio                                                                                   | (9)                                 | (88)             | (93)                |
| Aumento de Capital em Dinheiro de Investida                                                                            | (1.265.000)                         | (1.265.000)      | -                   |
| Aquisição de Imobilizado de Arrendamento                                                                               | (24)                                | (174)            | (1.589)             |
| Dividendos Recebidos de Coligadas e Controladas                                                                        | 259.484                             | 259.619          | 970.297             |
| <b>Caixa Líquido Proveniente das Atividades de Investimentos</b>                                                       | <b>(987.505)</b>                    | <b>(961.754)</b> | <b>1.048.153</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos:</b>                                                                |                                     |                  |                     |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos                                                                       | (541.650)                           | (547.617)        | (9.300.056)         |
| Redução de Capital em Dinheiro                                                                                         | -                                   | (1.293)          | (2.698.707)         |
| <b>Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Financiamentos</b>                                                        | <b>(541.650)</b>                    | <b>(548.910)</b> | <b>(11.998.763)</b> |
| <b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                              | <b>(6.854)</b>                      | <b>(17.457)</b>  | <b>23.722</b>       |
| Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período                                                                      | 35.836                              | 46.439           | 22.717              |
| Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período                                                                         | 28.982                              | 28.982           | 46.439              |
| <b>Aumento (Redução) Líquido, de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                     | <b>(6.854)</b>                      | <b>(17.457)</b>  | <b>23.722</b>       |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## Demonstração do Valor Adicionado - Em Reais mil

| Descrição                                                       | 2º Semestre      |               | Exercícios findos em 31 de dezembro |               |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                                 | 2013             | %             | 2013                                | %             | 2012             | %             |
| <b>1 - RECEITAS</b>                                             | <b>277.749</b>   | <b>23,9</b>   | <b>658.763</b>                      | <b>32,4</b>   | <b>1.812.178</b> | <b>66,7</b>   |
| 1.1) Intermediação Financeira                                   | 279.884          | 24,1          | 647.320                             | 31,9          | 1.776.677        | 65,4          |
| 1.2) Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa  | 13.061           | 1,1           | 33.875                              | 1,6           | 59.457           | 2,2           |
| 1.3) Outras                                                     | (15.196)         | (1,3)         | (22.432)                            | (1,1)         | (23.956)         | (0,9)         |
| <b>2 - DESPESAS DE INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA</b>                 | <b>(141.770)</b> | <b>(12,2)</b> | <b>(390.662)</b>                    | <b>(19,2)</b> | <b>(786.527)</b> | <b>(29,0)</b> |
| <b>3 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>                      | <b>(3.286)</b>   | <b>(0,3)</b>  | <b>(6.116)</b>                      | <b>(0,3)</b>  | <b>(6.133)</b>   | <b>(0,2)</b>  |
| Serviços de Terceiros                                           | (3)              | -             | (76)                                | -             | (110)            | -             |
| Comunicações                                                    | (2)              | -             | (5)                                 | -             | (22)             | -             |
| Serviços do Sistema Financeiro                                  | (27)             | -             | (42)                                | -             | (145)            | -             |
| Propaganda, Promoções e Publicidade                             | (163)            | -             | (456)                               | -             | (487)            | -             |
| Transporte                                                      | (20)             | -             | (27)                                | -             | (35)             | -             |
| Processamento de Dados                                          | (13)             | -             | (13)                                | -             | -                | -             |
| Serviços Técnicos Especializados                                | (2.345)          | (0,2)         | (4.347)                             | (0,3)         | (5.267)          | (0,2)         |
| Contribuições Filantrópicas                                     | (609)            | (0,1)         | (600)                               | -             | -                | -             |
| Viagens                                                         | -                | -             | (2)                                 | -             | (4)              | -             |
| Emolumentos Judiciais e Cartários                               | (103)            | -             | (289)                               | -             | -                | -             |
| Outras                                                          | (10)             | -             | (250)                               | -             | (63)             | -             |
| <b>4 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3)</b>                       | <b>132.693</b>   | <b>11,4</b>   | <b>261.985</b>                      | <b>12,9</b>   | <b>1.019.518</b> | <b>37,5</b>   |
| <b>5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4)</b> | <b>132.693</b>   | <b>11,4</b>   | <b>261.985</b>                      | <b>12,9</b>   | <b>1.019.518</b> | <b>37,5</b>   |
| <b>6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>           | <b>1.026.368</b> | <b>88,6</b>   | <b>1.768.629</b>                    | <b>87,1</b>   | <b>1.697.326</b> | <b>62,5</b>   |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas           | 1.026.368        | 88,6          | 1.768.629                           | 87,1          | 1.697.326        | 62,5          |
| <b>7 - VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)</b>                  | <b>1.159.061</b> | <b>100,0</b>  | <b>2.030.614</b>                    | <b>100,0</b>  | <b>2.716.844</b> | <b>100,0</b>  |
| <b>8 - DISTRIBUIR VALOR ADICIONADO</b>                          | <b>1.159.061</b> | <b>100,0</b>  | <b>2.030.614</b>                    | <b>100,0</b>  | <b>2.716.844</b> | <b>100,0</b>  |
| 8.1) Pessoal                                                    | 3.192            | 0,3           | 5.156                               | 0,3           | 2.201            | 0,1           |
| Outros                                                          | 3.192            | 0,3           | 5.156                               | 0,3           | 2.201            | 0,1           |
| 8.2) Impostos, Taxas e Contribuições                            | (8.806)          | (0,8)         | 40.623                              | 2,0           | 434.012          | 16,0          |
| Federais                                                        | (8.924)          | (0,8)         | 40.248                              | 2,0           | 432.954          | 15,9          |
| Municipais                                                      | 118              | -             | 375                                 | -             | 1.058            | 0,1           |
| 8.3) Remuneração de Capitais Próprios                           | 1.164.675        | 100,5         | 1.984.835                           | 97,7          | 2.280.631        | 83,9          |
| Juros sobre o Capital Próprio                                   | 200.000          | 17,3          | 200.000                             | 9,9           | -                | -             |
| Dividendos                                                      | 76.610           | 6,6           | 271.398                             | 13,4          | -                | -             |
| Lucros Retidos                                                  | 888.065          | 76,6          | 1.513.437                           | 74,5          | 2.280.631        | 83,9          |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

## 1) CONTEXTO OPERACIONAL

O Banco Alvorada S.A. (Banco Alvorada ou Instituição) é uma instituição financeira, que tem por objetivo efetuar operações bancárias em geral, inclusive câmbio e arrendamento mercantil. O Banco Alvorada é parte integrante da Organização Bradesco, sendo suas operações conduzidas de modo integrado a um conjunto de empresas que atuam nos mercados financeiros e de capitais, utilizando-se de seus recursos administrativos e tecnológicos e na gestão de riscos, e suas demonstrações contábeis devem ser entendidas neste contexto.

## 2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) com as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.629/07 e 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (Bacen). As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, tais como: a mensuração de perdas estimadas com operações de crédito e de arrendamento mercantil; estimativas do valor justo de determinados instrumentos financeiros; provisões cíveis, fiscais e trabalhistas; perdas por redução ao valor recuperável (impairment) de títulos e valores mobiliários classificados na categoria de títulos disponíveis para venda e ativos não financeiros. Os resultados efetivos podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e premissas.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 29 de janeiro de 2014.

## 3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Moeda funcional e de apresentação  
As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Instituição.

## b) Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

As operações com taxas prefixadas são registradas pelo valor de resgate, o as receitas e despesas correspondentes ao período futuro são apresentadas em conta redutora dos respectivos ativos e passivos. As receitas e despesas de natureza financeira são contabilizadas pelo critério *pro rata* e calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relativas a títulos de contas ou relacionadas a operações no exterior, que são calculadas pelo método linear. As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço. As receitas de arrendamento mercantil são calculadas e apropriadas, mensalmente, pelo valor das contraprestações exigíveis no período (Portaria MF nº 140/84) e considera o ajuste a valor presente das operações de arrendamento mercantil.

## c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda, aplicações no mercado aberto e aplicações em depósitos interfinanceiros, cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresentem risco insignificante de mudança de valor justo. Esses recursos são utilizados pela Instituição para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

## d) Aplicações interfinanceiras de liquidez

As operações compradas realizadas com o acordo de livre movimentação são ajustadas pelo valor de mercado. As demais aplicações são registradas ao custo de aquisição, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, deduzidas de provisão para desvalorização, quando aplicável.

## e) Títulos e valores mobiliários - classificação

Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do período.

Títulos disponíveis para venda - são aqueles que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários, os quais só serão reconhecidos no resultado quando da efetiva realização; e

Títulos mantidos até o vencimento - adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período.

Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de negociação e disponível para venda, bem como os instrumentos financeiros derivativos, são demonstrados no balanço patrimonial pelo seu valor justo estimado. O valor justo geralmente baseia-se em cotações de preços de mercado ou cotações de preços de mercado para ativos ou passivos com características semelhantes. Se esses preços de mercado não estiverem disponíveis, os valores justos são baseados em cotações de operadores de mercado, modelos de precificação, fluxo de caixa descontado ou técnicas similares, para as quais a determinação do valor justo possa exigir julgamento ou estimativa significativa por parte da Administração.

## f) Operações de arrendamento mercantil, outros créditos com características de concessão de crédito e provisão para créditos de liquidação duvidosa

As operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito são classificadas nos respectivos níveis de risco, observando: (i) os parâmetros estabelecidos pela Resolução nº 2.682/99 do CMN, que requerem a sua classificação de riscos em nove níveis, sendo "A" (risco mínimo) e "H" (risco máximo); e (ii) a avaliação da Administração quanto ao nível de risco. Essa avaliação, realizada periodicamente, considera a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais em relação às operações, aos devedores e garantidores. Adicionalmente, também são considerados os períodos de atraso definidos na Resolução nº 2.682/99 do CMN, para atribuição dos níveis de classificação dos clientes, da seguinte forma:

## Período de atraso (1)

| Período de atraso (1) | Classificação do cliente |
|-----------------------|--------------------------|
| • de 15 a 30 dias     | B                        |
| • de 31 a 60 dias     | C                        |
| • de 61 a 90 dias     | D                        |
| • de 91 a 120 dias    | E                        |
| • de 121 a 150 dias   | F                        |
| • de 151 a 180 dias   | G                        |
| • superior a 180 dias | H                        |

(1) Para as operações com prazos a decorrer superior a 36 meses, é realizada a contagem em dobro dos períodos de atraso, conforme facultado pela Resolução nº 2.682/99 do CMN.

A atualização (acréscimo) das operações vencidas até o 59º dia é contabilizada a e receitas e, a partir do 60º dia, em rendas a apropriar, sendo que o reconhecimento em receitas só ocorrerá quando do seu efetivo recebimento.

As operações em atraso classificadas como nível "H" permanecem nessa classificação por seis meses, quando então, são baixadas contra a provisão existente e controladas em contas de compensação por no mínimo cinco anos.

continua...

## BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco  
CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

Gestão, Elaboração e  
Divulgação de  
Relatório de Análise  
Econômica, Financeira e  
Demográfica  
Conforme Normas  
Internacionais  
ISO 9001

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas. As renegociações que já haviam sido baixadas contra a provisão e que estavam controladas em contas de compensação são classificadas como nível "H" e os eventuais ganhos provenientes da renegociação somente são reconhecidos quando efetivamente recebidos. Quando houver amortização significativa da operação, ou quando novos fatos relevantes justificarem a mudança do nível de risco, poderá ocorrer a reclassificação da operação para categoria de menor risco.

A provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e leva em conta as normas e instruções do CMN e do Bacen, associadas às avaliações procedidas pela Administração na determinação dos riscos de crédito.

A carteira de arrendamento mercantil é constituída por contratos celebrados ao amparo da Portaria nº 140/84, do Ministério da Fazenda, que contém cláusulas de: a) não cancelamento; b) opção de compra; e c) atualização pós-fixada ou prefixada e são contabilizados de acordo com as normas estabelecidas pelo Bacen, conforme segue:

**I - Arrendamentos a receber**

Refletem o saldo das contraprestações a receber, atualizadas de acordo com índices e critérios estabelecidos contratualmente.

**II - Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e valor residual garantido (VRG)**

Registrados pelo valor contratual, em contrapartida às contas retificadoras de Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e Valor residual a balancear, ambos apresentados pelas condições pactuadas. O VRG recebido antecipadamente é registrado em Outras Obrigações - Credores por Antecipação do Valor Residual até a data do término contratual. O ajuste a valor presente nas contraprestações e do VRG a receber das operações de arrendamento mercantil financeiro é reconhecido como superveniência/insuficiência de depreciação no imobilizado de arrendamento mercantil, objetivando compatibilizar as práticas contábeis. Nas operações que apresentem atraso igual ou superior a sessenta dias, a apropriação ao resultado passa a ocorrer quando do recebimento das parcelas contratuais de acordo com a Resolução nº 2.662/99 do CMN.

**III - Imobilizado de arrendamento**

É registrado pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, com o benefício de redução de 30% na vida útil normal do bem, prevista na legislação vigente. As principais taxas anuais de depreciação utilizadas, base para esta redução, são as seguintes: veículos e afins, 20%; móveis e utensílios, 10%; máquinas e equipamentos, 10%; e outros bens, 10% e 20%.

**IV - Perdas em arrendamentos**

Os prejuízos apurados na venda de bens arrendados são diferidos e amortizados pelo prazo remanescente de vida útil normal dos bens, sendo demonstrados juntamente com o Imobilizado de Arrendamento (Nota 71).

**V - Superveniência/insuficiência de depreciação**

Os registros contábeis das operações de arrendamento mercantil são mantidos conforme exigências legais, específicas para esse tipo de operação. Os procedimentos adotados e sumariados nos itens "II" a "IV" acima diferem das práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira, principalmente no que concerne ao regime de competência no registro das receitas e despesas relacionadas aos contratos de arrendamento mercantil.

Em consequência de acordo com a Circular Bacen nº 1.429/89, foi calculado o valor presente das contraprestações em aberto, utilizando-se a taxa interna de retorno de cada contrato, registrando-se uma receita ou despesa de arrendamento mercantil, em contrapartida às rubricas de superveniência ou insuficiência de depreciação, respectivamente, registrados no Ativo Permanente, com o objetivo de adequar as operações de arrendamento mercantil ao regime de competência (Nota 71).

**g) Imposto de renda e contribuição social (ativo e passivo)**

Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, calculados sobre adições temporárias, são registrados na rubrica "Outros Créditos - Diversos" e as provisões para as obrigações fiscais diferidas sobre superveniência de depreciação e ajustes a valor de mercado dos títulos e valores mobiliários, são registradas na rubrica "Outras Obrigações - Fiscais e Previdenciárias", sendo que para a superveniência de depreciação é aplicada somente a alíquota de imposto de renda.

Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração.

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro é calculada considerando a alíquota de 15% para empresas do segmento financeiro. Foram constituídas provisões para os demais impostos e contribuições sociais, de acordo com as respectivas legislações vigentes.

De acordo com a Lei nº 11.941/09, as modificações no critério de reconhecimento de receitas, custos e despesas computadas na apuração do lucro líquido do período, introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e pelos artigos 37 e 38 da Lei nº 11.941/09, não terão efeitos para fins de apuração do lucro real, devendo ser considerados, para fins tributários, os métodos e critérios contábeis vigentes em 31 de dezembro de 2007. Para fins contábeis, os efeitos tributários da adoção das mencionadas leis estão registrados nos ativos e passivos diferidos correspondentes.

A composição dos valores de imposto de renda e contribuição social, a demonstração dos seus cálculos, bem como a origem e previsão de realização dos créditos tributários, estão apresentados na Nota 22.

**h) Despesas antecipadas**

São representadas pelas aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos direitos de benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo registradas no resultado de acordo com o princípio da competência. Os custos incorridos que estão relacionados com ativos correspondentes, que geram receitas em períodos subsequentes, são apurados ao resultado de acordo com os prazos e montantes dos benefícios esperados e baixados diretamente no resultado, quando os bens e direitos correspondentes já não fizerem parte dos ativos da Instituição ou quando benefícios futuros não são mais esperados.

**i) Investimentos**

Os investimentos em empresas controladas e coligadas, com influência significativa ou participação de 20% ou mais no capital votante, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os incentivos fiscais e outros investimentos são avaliados pelo custo de aquisição, deduzidos da provisão para perdas/redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

**j) Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)**

Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor contábil.

**6) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS**

Apresentamos as informações relativas a títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos:

**a) Classificação por categoria e prazos**

| Títulos                            | 2013        |               |                |                   |                               | 2012                      |                    |
|------------------------------------|-------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------|
|                                    | 1 a 30 dias | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor de mercado/contábil (1) | Valor de custo atualizado | Marcação a mercado |
| Títulos para negociação (2)        | 8.362       | -             | 12.575         | 253.178           | 254.145                       | 254.088                   | 57                 |
| Letras financeiras do tesouro      | -           | -             | 12.575         | 233.178           | 245.753                       | 245.696                   | 57                 |
| Notas do tesouro nacional (3)      | 8.362       | -             | -              | -                 | 8.392                         | -                         | -                  |
| Títulos disponíveis para venda (4) | 72.931      | -             | -              | 13.673            | 86.604                        | 43.233                    | 43.371             |
| Letras financeiras do tesouro      | -           | -             | -              | 8.497             | 8.490                         | -                         | -                  |
| Ações                              | 72.931      | -             | -              | -                 | 72.931                        | 29.575                    | 43.356             |
| Outros                             | -           | -             | -              | 5.176             | 5.168                         | -                         | -                  |
| Total em 2013                      | 81.323      | -             | 12.575         | 246.851           | 340.749                       | 297.321                   | 43.428             |
| Total em 2012                      | 694.639     | 53.457        | 25.762         | 230.037           | -                             | -                         | -                  |

(1) O valor de mercado dos títulos e valores mobiliários é apurado de acordo com a cotação de preço de mercado disponível na data do balanço. Se não houver cotação de preços de mercado disponível, os valores são estimados com base em cotações de distribuidores, modelos de precificação, modelos de cotações ou cotações de preços para instrumentos com características semelhantes. No caso das aplicações em fundos de investimento, o custo atualizado reflete o valor de mercado das respectivas cotas;

(2) Para fins de apresentação do Balanço Patrimonial os títulos classificados na categoria "para negociação" estão demonstrados no ativo circulante;

(3) Referem-se a recursos de fundos de investimento exclusivos aplicados em operações compromissadas com o Conglomerado Bradesco;

(4) Nos exercícios findos em 31 de dezembro 2013 e de 2012 não foram realizadas perdas por impairment para os títulos classificados na categoria de "disponíveis para venda".

continua...



## BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

## b) Resultado de títulos e valores mobiliários

## Rendas de aplicações interfinanceiras de liquidez (Nota 5b)

|                                  | Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil |         |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|---------|
|                                  | 2013                                          | 2012    |
| Cotas de fundos de investimentos | 203.861                                       | 867.127 |
| Títulos de renda fixa            | 6.658                                         | 46.259  |
| Títulos de renda variável        | 21.170                                        | 24.648  |
| Total                            | 231.689                                       | 938.034 |

## c) Instrumentos financeiros derivativos

O Banco Alvorada não possui operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2013 e de 2012.

## 7) OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL, OUTROS CRÉDITOS COM CARACTERÍSTICA DE CONCESSÃO DE CRÉDITO E PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

Apresentamos as informações relativas às operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito:

## a) Modalidades e prazos

| Operações de crédito   | Curso normal |              |              |               |                |                   |          |        |          |        | Em 31 de dezembro - R\$ mil |  |  |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|-----------------------------|--|--|
|                        | 1 a 30 dias  | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | 2013 (A) | %      | 2012 (A) | %      |                             |  |  |
| Arrendamento mercantil | 4.164        | 3.916        | 3.239        | 7.858         | 5.760          | 1.143             | 26.080   | 61,48  | 163.049  | 89,39  |                             |  |  |
| Outros créditos (1)    | 286          | 285          | 295          | 856           | 1.712          | 12.915            | 16.339   | 38,52  | 19.357   | 10,61  |                             |  |  |
| Total em 2013          | 4.450        | 4.201        | 3.534        | 8.714         | 7.472          | 14.058            | 42.419   | 100,00 | 182.406  | 100,00 |                             |  |  |
| Total em 2012          | 21.636       | 19.013       | 16.535       | 41.839        | 44.591         | 38.792            |          |        |          |        |                             |  |  |

| Operações de crédito   | Curso anormal |              |              |               |                |                   |          |        |          |        | Em 31 de dezembro - R\$ mil |  |  |
|------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|-----------------------------|--|--|
|                        | 1 a 30 dias   | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 540 dias | Acima de 540 dias | 2013 (B) | %      | 2012 (B) | %      |                             |  |  |
| Arrendamento mercantil | 1.059         | 907          | 663          | 1.303         | 828            | 4.760             | 4.760    | 100,00 | 17.283   | 100,00 |                             |  |  |
| Outros créditos (1)    | 1.059         | 907          | 663          | 1.303         | 828            | 4.760             | 4.760    | 100,00 | 17.283   | 100,00 |                             |  |  |
| Total em 2013          | 1.059         | 907          | 663          | 1.303         | 828            | 4.760             | 4.760    | 100,00 | 17.283   | 100,00 |                             |  |  |
| Total em 2012          | 4.290         | 3.624        | 2.408        | 4.051         | 2.910          |                   |          |        |          |        |                             |  |  |

| Operações de crédito   | Curso anormal |              |              |               |                |                   |          |        |          |        | Em 31 de dezembro - R\$ mil |  |  |
|------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|-----------------------------|--|--|
|                        | 1 a 30 dias   | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | 2013 (C) | %      | 2012 (C) | %      |                             |  |  |
| Arrendamento mercantil | 1.019         | 974          | 814          | 1.900         | 1.683          | 382               | 6.772    | 100,00 | 42.810   | 100,00 |                             |  |  |
| Outros créditos (1)    | -             | -            | -            | -             | -              | -                 | -        | -      | -        | -      |                             |  |  |
| Total em 2013          | 1.019         | 974          | 814          | 1.900         | 1.683          | 382               | 6.772    | 100,00 | 42.810   | 100,00 |                             |  |  |
| Total em 2012          | 4.183         | 4.339        | 3.747        | 9.967         | 12.501         | 8.073             |          |        |          |        |                             |  |  |

(1) Corresponde a devedores por compra de valores e bens.

## b) Concentração de operações de arrendamento mercantil e outros créditos

|                             | Em 31 de dezembro - R\$ mil |       |        |       | Em 31 de dezembro - R\$ mil |   |      |   |
|-----------------------------|-----------------------------|-------|--------|-------|-----------------------------|---|------|---|
|                             | 2013                        | %     | 2012   | %     | 2013                        | % | 2012 | % |
| Maior devedor               | 16.339                      | 30,28 | 19.357 | 7,98  |                             |   |      |   |
| Dez maiores devedores       | 19.243                      | 35,67 | 24.877 | 10,26 |                             |   |      |   |
| Vinte maiores devedores     | 20.359                      | 37,73 | 27.255 | 11,24 |                             |   |      |   |
| Cinquenta maiores devedores | 22.776                      | 42,22 | 32.762 | 13,51 |                             |   |      |   |
| Cem maiores devedores       | 25.614                      | 47,48 | 39.514 | 16,29 |                             |   |      |   |

## c) Setor de atividade econômica

| Setor privado                                                     | Em 31 de dezembro - R\$ mil |        |         |        | Em 31 de dezembro - R\$ mil |   |      |   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|---------|--------|-----------------------------|---|------|---|
|                                                                   | 2013                        | %      | 2012    | %      | 2013                        | % | 2012 | % |
| Indústria                                                         | 53.951                      | 100,00 | 242.499 | 100,00 |                             |   |      |   |
| Siderúrgica, metalúrgica e mecânica                               | 2.090                       | 3,88   | 14.114  | 5,82   |                             |   |      |   |
| Materiais não metálicos                                           | 396                         | 0,73   | 2.677   | 1,10   |                             |   |      |   |
| Móveis e produtos de madeira                                      | 377                         | 0,70   | 1.673   | 0,69   |                             |   |      |   |
| Extração de minerais metálicos e não metálicos                    | 318                         | 0,59   | 2.522   | 1,04   |                             |   |      |   |
| Alimentícia e bebidas                                             | 263                         | 0,47   | 1.932   | 0,79   |                             |   |      |   |
| Artigos de borracha e plásticos                                   | 235                         | 0,44   | 2.212   | 0,91   |                             |   |      |   |
| Química                                                           | 145                         | 0,27   | 789     | 0,32   |                             |   |      |   |
| Têxtil e confecções                                               | 90                          | 0,17   | 522     | 0,21   |                             |   |      |   |
| Papel e celulose                                                  | 88                          | 0,16   | 1.009   | 0,42   |                             |   |      |   |
| Eletroeletrônica                                                  | 35                          | 0,07   | 235     | 0,10   |                             |   |      |   |
| Edição, impressão e reprodução                                    | 34                          | 0,06   | 190     | 0,08   |                             |   |      |   |
| Veículos leves e pesados                                          | 33                          | 0,06   | 259     | 0,11   |                             |   |      |   |
| Artigos de couro                                                  | 20                          | 0,04   | 236     | 0,10   |                             |   |      |   |
| Autopeças e acessórios                                            | 8                           | 0,01   | 146     | 0,06   |                             |   |      |   |
| Refino de petróleo e produção de álcool                           | -                           | -      | 191     | 0,08   |                             |   |      |   |
| Demais indústrias                                                 | -                           | -      | 83      | 0,03   |                             |   |      |   |
| Comércio                                                          | 58                          | 0,11   | 338     | 0,14   |                             |   |      |   |
| Produtos em lojas especializadas                                  | 7.269                       | 13,47  | 44.036  | 18,16  |                             |   |      |   |
| Produtos alimentícios, bebidas e fumo                             | 2.523                       | 5,42   | 15.711  | 6,48   |                             |   |      |   |
| Reparação, peças e acessórios para veículos automotores           | 899                         | 1,65   | 6.322   | 2,61   |                             |   |      |   |
| Resíduos e sucatas                                                | 842                         | 1,56   | 5.423   | 2,24   |                             |   |      |   |
| Combustíveis                                                      | 511                         | 0,95   | 3.291   | 1,36   |                             |   |      |   |
| Varejista não especializado                                       | 476                         | 0,88   | 2.536   | 1,04   |                             |   |      |   |
| Vestuário e calçados                                              | 450                         | 0,83   | 2.904   | 1,20   |                             |   |      |   |
| Artigos de uso pessoal e doméstico                                | 369                         | 0,68   | 2.267   | 0,93   |                             |   |      |   |
| Intermediário do comércio                                         | 157                         | 0,29   | 1.194   | 0,49   |                             |   |      |   |
| Veículos a motores                                                | 139                         | 0,26   | 1.142   | 0,47   |                             |   |      |   |
| Produtos agropecuários                                            | 107                         | 0,20   | 1.111   | 0,46   |                             |   |      |   |
| Atacadista de mercadorias em geral                                | 32                          | 0,06   | 233     | 0,10   |                             |   |      |   |
| Demais comércio                                                   | 26                          | 0,05   | 593     | 0,22   |                             |   |      |   |
| Intermediários financeiros                                        | 348                         | 0,64   | 1.369   | 0,56   |                             |   |      |   |
| Serviços                                                          | 4                           | 0,01   | 54      | 0,02   |                             |   |      |   |
| Atividades imobiliárias, aluguel e serviços prestados às empresas | 29.313                      | 54,33  | 90.090  | 37,15  |                             |   |      |   |
| Transportes e armazenagem                                         | 19.594                      | 36,30  | 30.920  | 12,75  |                             |   |      |   |
| Construção civil                                                  | 7.592                       | 14,07  | 44.344  | 18,29  |                             |   |      |   |
| Alojamento e alimentação                                          | 646                         | 1,20   | 4.367   | 1,80   |                             |   |      |   |
| Serviços sociais, educação, saúde, defesa e seguridade social     | 404                         | 0,75   | 2.802   | 1,15   |                             |   |      |   |
| Holding, atividades jurídicas, contábeis e assessoria empresarial | 338                         | 0,63   | 2.063   | 0,85   |                             |   |      |   |
| Atividades associativas, recreativas, culturais e de esportes     | 250                         | 0,46   | 1.529   | 0,63   |                             |   |      |   |
| Telecomunicações                                                  | 116                         | 0,21   | 1.240   | 0,51   |                             |   |      |   |
| Produção e distribuição de eletricidade, gás e água               | 34                          | 0,06   | 310     | 0,13   |                             |   |      |   |
| Demais serviços                                                   | 6                           | 0,01   | 17      | 0,01   |                             |   |      |   |
| Agricultura, pecuária, pesca, silvicultura e exploração florestal | 343                         | 0,64   | 2.498   | 1,03   |                             |   |      |   |
| Pessoa física                                                     | 259                         | 0,48   | 1.884   | 0,78   |                             |   |      |   |
| Total                                                             | 15.116                      | 27,83  | 92.321  | 38,07  |                             |   |      |   |
| Total                                                             | 53.951                      | 100,00 | 242.499 | 100,00 |                             |   |      |   |

## d) Composição das operações de arrendamento mercantil, outros créditos com características de concessão de crédito e provisão para créditos de liquidação duvidosa

| Níveis de risco | Curso   |         |         |        | Provisão |            |        |        | Percentual mínimo requerido |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|----------|------------|--------|--------|-----------------------------|
|                 | Normal  | Anormal | Total   | %      | Genérica | Específica | 2013   | 2012   |                             |
| AA              | 210     | -       | 210     | 0,39   | -        | -          | -      | -      | -                           |
| A               | 7.238   | -       | 7.238   | 13,41  | 36       | -          | 36     | 209    | 0,50                        |
| B               | 19.051  | 413     | 19.464  | 36,08  | 191      | 5          | 196    | 234    | 1,00                        |
| C               | 12.942  | 1.275   | 14.217  | 25,24  | 370      | 38         | 408    | 3.090  | 3,00                        |
| Subtotal        | 38.841  | 1.688   | 40.529  | 75,12  | 597      | 43         | 640    | 3.533  |                             |
| D               | 1.040   | 1.345   | 2.385   | 4,42   | 104      | 135        | 239    | 2.267  | 10,00                       |
| E               | 629     | 995     | 1.624   | 3,01   | 189      | 299        | 488    | 2.301  | 30,00                       |
| F               | 231     | 954     | 1.185   | 2,20   | 115      | 477        | 592    | 3.092  | 50,00                       |
| G               | 187     | 688     | 875     | 1,62   | 131      | 481        | 612    | 3.799  | 70,00                       |
| H               | 1.491   | 5.862   | 7.353   | 13,63  | 1.491    | 5.861      | 7.352  | 32.299 | 100,00                      |
| Subtotal        | 3.578   | 9.844   | 13.422  | 24,88  | 2.030    | 7.253      | 9.283  | 43.758 |                             |
| Total em 2013   | 42.419  | 11.532  | 53.951  | 100,00 | 2.627    | 7.296      | 9.923  | 47.291 |                             |
| Total em 2012   | 76.83   | 21.37   | 98.20   | 100,00 | 26.47    | 73.53      | 100,00 | 47.291 |                             |
| Total em 2012   | 182.406 | 60.093  | 242.499 | 100,00 | 12.532   | 34.759     | 47.291 | 100,00 |                             |
| Total em 2012   | 75,22   | 24,78   | 100,00  | 26,50  | 73,50    |            |        |        |                             |

## e) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

| Em 31 de dezembro - R\$ mil                       |          | Em 31 de dezembro - R\$ mil |      |
|---------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|
| 2013                                              | 2012     | 2013                        | 2012 |
| Saldo inicial                                     | 47.291   | 113.056                     |      |
| Reversão de provisão                              | (33.875) | (59.457)                    |      |
| Reversão de provisão                              | (4.993)  | (6.308)                     |      |
| Saldo final                                       | 9.223    | 47.291                      |      |
| Provisão específica (1)                           | 7.296    | 34.759                      |      |
| Provisão genérica (2)                             | 2.627    | 12.532                      |      |
| Recuperação de créditos baixados com prejuízo (3) | 22.322   | 27.841                      |      |

(1) Para as operações que apresentem parcelas vencidas há mais de 14 dias;

(2) Constituída em razão da classificação do cliente ou da operação e, portanto, não enquadradas no item anterior;

(3) Classificada em receitas de operações de crédito, como previsto nas normas e instruções do Bacen.

No período não ocorreram renovações de operações de crédito.

## f) Operações de Arrendamento Mercantil

I - Os contratos de arrendamento mercantil possuem atualização prefixada ou pós-fixada e podem ter as seguintes características:

- Arrendamento financeiro, com cláusula de não cancelamento e opção de compra; e
- Arrendamento operacional, com cláusula que possibilite o cancelamento e assegurem ao arrendatário a opção pela aquisição do bem a qualquer momento, pelo valor de mercado.

II - Conciliação da composição da carteira de arrendamento financeiro, a valor presente, com os saldos contábeis

| Em 31 de dezembro - R\$ mil                                        |           | Em 31 de dezembro - R\$ mil |      |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|------|
| 2013                                                               | 2012      | 2013                        | 2012 |
| Arrendamentos financeiros a receber                                | 38.802    | 231.852                     |      |
| (-) Rendas a apropriar de arrendamentos financeiros a receber      | (35.917)  | (220.146)                   |      |
| Bens arrendados financeiros - perdas em arrendamentos (liquidadas) | 698.135   | 1.625.273                   |      |
| (-) Depreciação acumulada sobre bens arrendados financeiros        | (527.362) | (1.069.850)                 |      |
| Depreciações a cumuladas                                           | (692.424) | (1.584.081)                 |      |
| Superveniência de depreciação                                      | 165.062   | 524.081                     |      |
| (-) Valor residual garantido antecipado (Nota 12b)                 | (134.146) | (252.987)                   |      |
| Total do valor presente                                            | 376.12    | 223.142                     |      |

continuação

**BANCO ALVORADA S.A.**

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

Gestão, Elaboração e  
Divulgação de  
Relatório de Análise  
Econômica e Financeira  
de Empresas  
Controladas e  
Associadas

ISO 9001

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis****g) Receitas de operações de arrendamento mercantil e de outros créditos com características de concessão de crédito**

|                                                               | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                               | 2013                                             | 2012          |
| Recuperação de créditos baixados como prejuízo (Nota 7e)..... | 22.322                                           | 27.841        |
| Arrendamento mercantil, líquido de despesas.....              | (145)                                            | 19.792        |
| <b>Total</b> .....                                            | <b>22.177</b>                                    | <b>47.633</b> |

**h) OUTROS CRÉDITOS****a) Rendas a receber**

Refere-se, substancialmente, a dividendos e juros sobre o capital próprio a receber, no montante de R\$ 3.785.263 mil (2012 - R\$ 2.638.953 mil).

**9) INVESTIMENTOS****a) Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial dos investimentos foram registrados em contas de resultado, sob a rubrica "Resultado de Participações em Coligadas e Controladas"**

|                                                      | Em 31 de dezembro - R\$ mil |           |                       | Em 31 de dezembro - R\$ mil        |                                                          |                                    | Em 31 de dezembro - R\$ mil              |                       |                                            |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|
|                                                      | 2013                        | 2012      |                       | 2013                               | 2012                                                     |                                    | 2013                                     | 2012                  |                                            |
| <b>Empresas</b>                                      |                             |           | <b>Capital social</b> | <b>Patrimônio líquido ajustado</b> | <b>Quantidade de ações/cotas possuídas (em milhares)</b> | <b>(%) Participação no capital</b> | <b>Lucro líquido (prejuízo) ajustado</b> | <b>Valor contábil</b> | <b>Ajuste decorrente de avaliação (\$)</b> |
|                                                      |                             |           |                       |                                    | <b>Ações</b>                                             | <b>Cotas</b>                       |                                          |                       |                                            |
| Rubi Holdings Ltda. (1).....                         | 5.822.146                   | 8.704.291 | -                     | -                                  | -                                                        | 5.817.526                          | 99,921                                   | 1.417.788             | 8.697.384                                  |
| Miramir Holdings S.A. ....                           | 167.000                     | 207.164   | 41.998                | -                                  | -                                                        | 100.000                            | 27,339                                   | 207.164               | 302.322                                    |
| Calet Holdings Ltda. (2).....                        | 108.700                     | 299.031   | -                     | -                                  | -                                                        | 107.660                            | 99,043                                   | 184.084               | 224.471                                    |
| Bradesco Corretora de Seguros S.A. ....              | 236.900                     | 316.596   | -                     | -                                  | -                                                        | 296.900                            | 100,000                                  | 3.444                 | 316.596                                    |
| Barne Corretora de Seguros S.A. ....                 | 4.700                       | 9.389     | 419                   | -                                  | -                                                        | 54.110                             | 183                                      | 5.090                 | 5.005                                      |
| Settle Consultoria, Assessoria e Sistemas Ltda. .... | 430                         | 593       | -                     | -                                  | -                                                        | 99.999                             | 76                                       | 593                   | 519                                        |
| Aicane Holdings Ltda. ....                           | 135                         | 163       | -                     | -                                  | -                                                        | 93.949                             | (2)                                      | 153                   | 155                                        |
| Banco Bradesco Cartões S.A. ....                     | 2.424.455                   | 4.815.020 | 47.645                | -                                  | -                                                        | 17.079                             | 540,528                                  | 822.351               | 770.934                                    |
| Sareil Participações em Imóveis S.A. ....            | 212.000                     | 1.567.722 | 5.470                 | -                                  | -                                                        | 37.879                             | 611,320                                  | 578.593               | 33.042                                     |
| Embauba Holdings Ltda. ....                          | 551.937                     | 1.003.611 | -                     | -                                  | -                                                        | 18.863                             | 3,381                                    | 69.121                | 33.932                                     |
| Marsella Holdings Ltda. ....                         | 185.300                     | 449.871   | -                     | -                                  | -                                                        | 15.008                             | 8,099                                    | 114.401               | 27.242                                     |
| Manacás Holdings Ltda. ....                          | 28.652                      | 32.682    | -                     | -                                  | -                                                        | 11.107                             | 38,765                                   | 12.669                | 12.446                                     |
| Tempo Serviços Ltda. ....                            | 1.575.650                   | 2.018.389 | -                     | -                                  | -                                                        | 7.797                              | 0,495                                    | 197.121               | 9.991                                      |
| STVD Holdings S.A. (3).....                          | 917.988                     | 1.529.670 | 51.724                | -                                  | -                                                        | 0,545                              | 97.650                                   | 8.337                 | 7.806                                      |
| Bradesco Eio Participações S.A. (4).....             | -                           | -         | -                     | -                                  | -                                                        | -                                  | -                                        | -                     | -                                          |
| Outras empresas.....                                 | -                           | -         | -                     | -                                  | -                                                        | -                                  | -                                        | 5.519                 | 5.519                                      |
| <b>Total de investimentos</b> .....                  |                             |           |                       |                                    |                                                          |                                    |                                          | <b>11.063.680</b>     | <b>9.576.523</b>                           |
|                                                      |                             |           |                       |                                    |                                                          |                                    |                                          |                       | <b>1.768.629</b>                           |
|                                                      |                             |           |                       |                                    |                                                          |                                    |                                          |                       | <b>1.697.326</b>                           |

(1) Investimento teve aumento de capital social em 28.10.2013;

(2) Investimento teve redução de capital social em 28.10.2013;

(3) Investimento teve aumento de capital social em 25.9.2013;

(4) Investimento teve suas ações incorporadas parcialmente pelo Banco Bradesco Cartões S.A., em 31 de agosto de 2012; e

(5) Os ajustes decorrentes de avaliação consideram os resultados apurados, periodicamente, pelas companhias e incluem variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, quando aplicáveis.

**b) Composição de outros investimentos**

|                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |
|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                           | 2013                        | 2012          |
| Ações e cotas.....                        | 28.571                      | 28.571        |
| Investimentos por incentivos fiscais..... | 14.321                      | 14.321        |
| Títulos patrimoniais.....                 | 77                          | 77            |
| Outros investimentos.....                 | 36.956                      | 36.956        |
| <b>Subtotal</b> .....                     | <b>79.925</b>               | <b>79.925</b> |
| Provisão para perdas.....                 | (42.541)                    | (42.541)      |
| <b>Total</b> .....                        | <b>37.384</b>               | <b>37.384</b> |

**10) IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO**

|                                                | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                    |
|------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                | 2013                        | 2012               |
| Imobilizado de arrendamento:                   |                             |                    |
| Veículos e afins.....                          | 695.787                     | 1.623.537          |
| Perdas em arrendamentos (liquidadas).....      | 346                         | 1.736              |
| <b>Subtotal de bens arrendados</b> .....       | <b>696.135</b>              | <b>1.625.273</b>   |
| Depreciação acumulada de bens arrendados.....  | (692.424)                   | (1.584.931)        |
| Superveniência de depreciação (Nota 3f-V)..... | 165.062                     | 524.081            |
| <b>Subtotal da depreciação acumulada</b> ..... | <b>(527.362)</b>            | <b>(1.060.850)</b> |
| <b>Total imobilizado de arrendamento</b> ..... | <b>168.773</b>              | <b>564.423</b>     |

**11) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS****a) Ativos contingentes**

Não são reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

**b) Provisões classificadas como perdas prováveis e obrigações legais - fiscais e previdenciárias**

A Instituição é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal, decorrentes do curso normal de suas atividades.

Na constituição das provisões a Administração da Instituição leva em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

A Administração entende que a provisão constituída é suficiente para atender as perdas decorrentes dos respectivos processos.

O passivo relacionado à obrigação legal em discussão judicial é mantido até o desfecho da ação, representado por decisões judiciais, sobre as quais não cabem mais recursos, ou a sua prescrição.

**I - Processos trabalhistas**

São ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações, em especial o pagamento de "horas extras" em razão de interpretação do artigo 224 da CLT. Nos processos em que é exigido depósito judicial para garantia de execução, o valor das provisões trabalhistas é constituído considerando a efetiva perspectiva de perda destes depósitos. Para os demais processos, a provisão é constituída com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados de processos encerrados nos últimos 12 meses.

É certo que as horas extras realizadas são controladas por meio do sistema de "ponto eletrônico" e pagas durante o curso normal do contrato de trabalho, de modo que as ações oriundas de ex-funcionários não têm valores relevantes.

**II - Processos cíveis**

São pleitos de indenização por dano moral e patrimonial. Essas ações são controladas individualmente por meio de sistema informatizado e provisionadas sempre que a perda for avaliada como provável, considerando a opinião de assessores jurídicos, natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e posicionamento de tribunais. Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento de normas do Sistema Financeiro Nacional ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Instituição.

As questões discutidas nas ações normalmente não constituem eventos capazes de causar impacto representativo no resultado financeiro.

**III - Obrigações legais - provisão para riscos fiscais**

O Banco Alvorada vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito a médio e longo prazos, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos.

Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Instituição, com a reversão das respectivas provisões.

**IV - Movimentação das provisões**

|                                                            | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                                      | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                            | 2013                        | 2012          |                                      | 2013                        | 2012           |
| <b>Saldo no início do exercício de 2013</b> .....          | <b>4.341</b>                | <b>44.409</b> | <b>Fiscais e previdenciárias (1)</b> | <b>173.886</b>              | <b>173.886</b> |
| Atualização monetária.....                                 | 510                         | 856           |                                      | 23.170                      | -              |
| Constituições líquidas de reversões e baixas.....          | 3.745                       | (2.705)       |                                      | -                           | -              |
| Pagamentos.....                                            | (3.698)                     | (16.043)      |                                      | -                           | -              |
| <b>Saldo no final do exercício de 2013 (Nota 12)</b> ..... | <b>4.898</b>                | <b>26.517</b> |                                      | <b>(37.510)</b>             | <b>159.546</b> |

(1) Compreende, substancialmente, a obrigações legais; e

(2) Na rubrica "Fiscais e Previdenciárias" inclui baixas de processos que foram objeto de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários, Lei nº 12.965/13.

**c) Passivos contingentes classificados como perdas possíveis**

A Organização Bradesco mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que a Instituição figura como "autora" ou "ré", e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e elevadas, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos. Nesse contexto, os processos contingentes avaliados como de risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente. Os principais processos com esta classificação são os seguintes: a) Autuação de IRPJ e CSLL, relativa à glosa de exclusões em 2007 a 2010 de superveniência de depreciação e despesas e receitas operacionais, no montante de R\$ 226.511 mil; b) ISON de Arrendamento Mercantil, cuja totalidade nos processos corresponde a R\$ 230.163 mil.

**12) OUTRAS OBRIGAÇÕES****a) Fiscais e previdenciárias**

|                                                                   | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                                   | 2013                        | 2012           |
| Provisões fiscais (Nota 11b - IV).....                            | 159.546                     | 173.886        |
| Impostos e contribuições a recolher.....                          | 71.159                      | 76.701         |
| Provisões para impostos e contribuições diferidos (Nota 22c)..... | 64.585                      | 185.286        |
| Impostos e contribuições sobre lucros a pagar.....                | 63.701                      | 397.035        |
| <b>Total</b> .....                                                | <b>359.051</b>              | <b>832.908</b> |

**b) Diversas**

|                                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                           | 2013                        | 2012           |
| Credores por antecipação de valor residual (Nota 7f)..... | 134.146                     | 352.987        |
| Provisões cíveis (Nota 11b - IV).....                     | 26.517                      | 44.409         |
| Credores diversos - passivos.....                         | 6.549                       | 6.541          |
| Provisões trabalhistas (Nota 11b - IV).....               | 4.898                       | 4.341          |
| Obrigações por aquisição de bens e direitos.....          | 1.757                       | 1.172          |
| Provisão para pagamentos a efetuar.....                   | 359                         | 553            |
| Credores diversos - exterior.....                         | -                           | 1.294          |
| <b>Total</b> .....                                        | <b>174.226</b>              | <b>411.277</b> |

**13) PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a) Capital social**

O capital social no montante de R\$ 12.050.000 mil (2012 - R\$ 12.050.000 mil), totalmente subscrito e integralizado, é representado por 208.738 ações ordinárias nominativas escriturais, sem valor nominal.

**b) Reservas de lucros**

|                                  | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                  |
|----------------------------------|-----------------------------|------------------|
|                                  | 2013                        | 2012             |
| <b>Reservas de lucros</b> .....  | <b>4.621.462</b>            | <b>3.649.675</b> |
| Reserva legal (1).....           | 827.323                     | 726.081          |
| Reserva estatutária (2) (3)..... | 3.794.139                   | 2.923.594        |

(1) Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou para compensar prejuízos;

(2) Visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, pode ser constituída em 100% do lucro líquido remanescente após destinações estatutárias, sendo o saldo limitado a 95% do Capital Social Integralizado; e

(3) (Reduções)/Incrementos no período de 31.12.2012 a 31.12.2013:

continua...

**BANCO ALVORADA S.A.**

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

Gestão, Elaboração e  
Divulgação de  
Relatório de Análise  
Econômica e Financeira  
de Empresas  
Controladas e  
Controladoras  
de Empresas

ISO 9001

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis****g) Receitas de operações de arrendamento mercantil e de outros créditos com características de concessão de crédito**

|                                                               | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------|
| Recuperação de créditos baixados como prejuízo (Nota 7e)..... | 22.322                                           | 27.841        |      |
| Arrendamento mercantil, líquido de despesas.....              | (145)                                            | 19.792        |      |
| <b>Total</b> .....                                            | <b>22.177</b>                                    | <b>47.633</b> |      |

**h) OUTROS CRÉDITOS****a) Rendas a receber**

Refere-se, substancialmente, a dividendos e juros sobre o capital próprio a receber, no montante de R\$ 3.785.263 mil (2012 - R\$ 2.638.953 mil).

**9) INVESTIMENTOS****a) Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial dos investimentos foram registrados em contas de resultado, sob a rubrica "Resultado de Participações em Coligadas e Controladas"**

| Em 31 de dezembro - R\$ mil                          |                |                             |                                                   |           |                             |                                   |                   |                  |                                     |                  |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                      | Capital social | Patrimônio líquido ajustado | Quantidade de ações/cotas possuídas (em milhares) |           | (%) Participação no capital | Lucro líquido/(prejuízo) ajustado | Valor contábil    |                  | Ajuste decorrente de avaliação (\$) |                  |
|                                                      |                |                             | Ações                                             | Cotas     |                             |                                   | 2013              | 2012             | 2013                                | 2012             |
| <b>Empresas</b>                                      |                |                             |                                                   |           |                             |                                   |                   |                  |                                     |                  |
| Rubi Holdings Ltda. (1) .....                        | 5.822.146      | 8.704.291                   | -                                                 | 5.817.526 | 99.921                      | 1.417.788                         | 8.697.384         | 7.552.487        | 1.416.659                           | 1.206.477        |
| Miramir Holdings S.A. ....                           | 167.000        | 207.164                     | 41.998                                            | -         | 100.000                     | 27.339                            | 207.164           | 27.339           | 23.389                              | 23.389           |
| Caeté Holdings Ltda. (2) .....                       | 108.700        | 299.031                     | -                                                 | 107.690   | 99.043                      | 184.084                           | 296.170           | 224.471          | 182.322                             | 155.588          |
| Bradesco Corretora de Seguros S.A. ....              | 236.900        | 316.596                     | -                                                 | 236.900   | 100.000                     | 3.444                             | 316.596           | 48.134           | 3.444                               | (453)            |
| Barne Corretora de Seguros S.A. ....                 | 4.700          | 9.389                       | 419                                               | -         | 54.110                      | 183                               | 5.090             | 5.005            | 99                                  | 238              |
| Settle Consultoria, Assessoria e Sistemas Ltda. .... | 430            | 593                         | -                                                 | 429       | 99.999                      | 76                                | 593               | 519              | 76                                  | 43               |
| Aicaré Holdings Ltda. ....                           | 135            | 163                         | -                                                 | 127       | 93.949                      | (2)                               | 153               | 155              | (2)                                 | 1                |
| Banco Bradesco Cartões S.A. ....                     | 2.424.455      | 4.815.020                   | 47.645                                            | -         | 17.079                      | 540.528                           | 822.351           | 770.934          | 92.316                              | 115.842          |
| Sareil Participações em Imóveis S.A. ....            | 212.000        | 1.567.722                   | 5.470                                             | -         | 37.879                      | 611.320                           | 578.593           | 33.042           | 138.856                             | 138.856          |
| Embauba Holdings Ltda. ....                          | 551.937        | 1.003.611                   | -                                                 | 18.863    | 3.381                       | 69.121                            | 33.932            | 31.734           | 2.336                               | 10.413           |
| Marsella Holdings Ltda. ....                         | 185.300        | 449.871                     | -                                                 | 15.008    | 8.099                       | 114.401                           | 36.421            | 27.242           | 9.265                               | 4.780            |
| Manacás Holdings Ltda. ....                          | 28.652         | 32.682                      | -                                                 | 11.107    | 38.765                      | 581                               | 12.689            | 12.446           | 225                                 | (214)            |
| Tempo Serviços Ltda. ....                            | 1.575.650      | 2.018.389                   | -                                                 | 7.797     | 0.495                       | 197.121                           | 9.991             | 9.154            | 976                                 | 957              |
| STVD Holdings S.A. (3) .....                         | 917.988        | 1.529.670                   | 51.724                                            | -         | 0.545                       | 97.650                            | 8.337             | 7.806            | 532                                 | 421              |
| Bradesco Eio Participações S.A. (4) .....            | -              | -                           | -                                                 | -         | -                           | -                                 | -                 | -                | -                                   | 42.888           |
| Outras empresas .....                                | -              | -                           | -                                                 | -         | -                           | -                                 | 5.519             | 5.519            | -                                   | -                |
| <b>Total de investimentos</b> .....                  |                |                             |                                                   |           |                             |                                   | <b>11.063.680</b> | <b>9.576.523</b> | <b>1.768.629</b>                    | <b>1.697.326</b> |

(1) Investimento teve aumento de capital social em 28.10.2013;

(2) Investimento teve redução de capital social em 28.10.2013;

(3) Investimento teve aumento de capital social em 25.9.2013;

(4) Investimento teve suas ações incorporadas parcialmente pelo Banco Bradesco Cartões S.A., em 31 de agosto de 2012; e

(5) Os ajustes decorrentes de avaliação consideram os resultados apurados, periodicamente, pelas companhias e incluem variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, quando aplicáveis.

**b) Composição de outros investimentos**

|                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012 |
|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------|
| Ações e cotas.....                        | 28.571                      | 28.571        |      |
| Investimentos por incentivos fiscais..... | 14.321                      | 14.321        |      |
| Títulos patrimoniais.....                 | 77                          | 77            |      |
| Outros investimentos.....                 | 36.956                      | 36.956        |      |
| <b>Subtotal</b> .....                     | <b>79.925</b>               | <b>79.925</b> |      |
| Provisão para perdas.....                 | (42.541)                    | (42.541)      |      |
| <b>Total</b> .....                        | <b>37.384</b>               | <b>37.384</b> |      |

**10) IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO**

|                                                | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013               | 2012 |
|------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|------|
| Imobilizado de arrendamento:                   |                             |                    |      |
| Veículos e afins.....                          | 695.787                     | 1.623.537          |      |
| Perdas em arrendamentos (liquidadas).....      | 346                         | 1.736              |      |
| <b>Subtotal de bens arrendados</b> .....       | <b>696.135</b>              | <b>1.625.273</b>   |      |
| Depreciação acumulada de bens arrendados.....  | (692.424)                   | (1.584.931)        |      |
| Superveniência de depreciação (Nota 3f-V)..... | 165.062                     | 524.081            |      |
| <b>Subtotal da depreciação acumulada</b> ..... | <b>(527.362)</b>            | <b>(1.060.850)</b> |      |
| <b>Total imobilizado de arrendamento</b> ..... | <b>168.773</b>              | <b>564.423</b>     |      |

**11) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS****a) Ativos contingentes**

Não são reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

**b) Provisões classificadas como perdas prováveis e obrigações legais - fiscais e previdenciárias**

A Instituição é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal, decorrentes do curso normal de suas atividades.

Na constituição das provisões a Administração da Instituição leva em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

A Administração entende que a provisão constituída é suficiente para atender as perdas decorrentes dos respectivos processos.

O passivo relacionado à obrigação legal em discussão judicial é mantido até o desfecho da ação, representado por decisões judiciais, sobre as quais não cabem mais recursos, ou a sua prescrição.

**I - Processos trabalhistas**

São ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações, em especial o pagamento de "horas extras" em razão de interpretação do artigo 224 da CLT. Nos processos em que é exigido depósito judicial para garantia de execução, o valor das provisões trabalhistas é constituído considerando a efetiva perspectiva de perda destes depósitos. Para os demais processos, a provisão é constituída com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados de processos encerrados nos últimos 12 meses.

É certo que as horas extras realizadas são controladas por meio do sistema de "ponto eletrônico" e pagas durante o curso normal do contrato de trabalho, de modo que as ações oriundas de ex-funcionários não têm valores relevantes.

**II - Processos cíveis**

São pleitos de indenização por dano moral e patrimonial. Essas ações são controladas individualmente por meio de sistema informatizado e provisionadas sempre que a perda for avaliada como provável, considerando a opinião de assessores jurídicos, natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e posicionamento de tribunais. Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento de normas do Sistema Financeiro Nacional ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Instituição.

As questões discutidas nas ações normalmente não constituem eventos capazes de causar impacto representativo no resultado financeiro.

**III - Obrigações legais - provisão para riscos fiscais**

O Banco Alvorada vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito a médio e longo prazos, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos.

Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Instituição, com a reversão das respectivas provisões.

**b) Diversos**

|                                             | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013           | 2012 |
|---------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------|
| Devedores por depósitos em garantia.....    | 430.102                     | 426.807        |      |
| Pagamentos a ressarcir.....                 | 174.935                     | 167.099        |      |
| Créditos tributários (Nota 22c).....        | 160.947                     | 167.993        |      |
| Impostos e contribuições.....               | 62.965                      | 56.109         |      |
| Devedores por compra de valores e bens..... | 16.339                      | 19.357         |      |
| Devedores diversos.....                     | 15.063                      | 15.269         |      |
| Outros.....                                 | 359                         | 359            |      |
| <b>Total</b> .....                          | <b>860.710</b>              | <b>852.993</b> |      |

**IV - Movimentação das provisões**

|                                                            | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012           |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo no início do exercício de 2013</b> .....          | <b>4.341</b>                | <b>44.409</b> | <b>173.886</b> |
| Atualização monetária.....                                 | 510                         | 856           | 23.170         |
| Constituições líquidas de reversões e baixas.....          | 3.745                       | (2.705)       | -              |
| Pagamentos.....                                            | (3.698)                     | (16.043)      | -              |
| <b>Saldo no final do exercício de 2013 (Nota 12)</b> ..... | <b>4.898</b>                | <b>26.517</b> | <b>159.546</b> |

(1) Compreende, substancialmente, a obrigações legais; e

(2) Na rubrica "Fiscais e Previdenciárias" inclui baixas de processos que foram objeto de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários, Lei nº 12.955/13.

**c) Passivos contingentes classificados como perdas possíveis**

A Organização Bradesco mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que a Instituição figura como "autora" ou "ré", e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e elevadas, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos. Nesse contexto, os processos contingentes avaliados como de risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente.

Os principais processos com esta classificação são os seguintes: a) Autuação de IRPJ e CSLL, relativa à glosa de exclusões em 2007 a 2010 de superveniência de depreciação e despesas e receitas operacionais, no montante de R\$ 226.511 mil; b) ISON de Arrendamento Mercantil, cuja totalidade nos processos corresponde a R\$ 230.163 mil.

**12) OUTRAS OBRIGAÇÕES****a) Fiscais e previdenciárias**

|                                                                   | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013           | 2012 |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------|
| Provisões fiscais (Nota 11b-IV).....                              | 159.546                     | 173.886        |      |
| Impostos e contribuições a recolher.....                          | 71.159                      | 76.701         |      |
| Provisões para impostos e contribuições diferidos (Nota 22c)..... | 64.585                      | 185.286        |      |
| Impostos e contribuições sobre lucros a pagar.....                | 63.701                      | 397.035        |      |
| <b>Total</b> .....                                                | <b>359.051</b>              | <b>832.908</b> |      |

**b) Diversas**

|                                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013           | 2012 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------|
| Créditos por antecipação de valor residual (Nota 7f)..... | 134.146                     | 352.987        |      |
| Provisões cíveis (Nota 11b-IV).....                       | 26.517                      | 44.409         |      |
| Créditos diversos - passivos.....                         | 6.549                       | 6.541          |      |
| Provisões trabalhistas (Nota 11b-IV).....                 | 4.898                       | 4.341          |      |
| Obrigações por aquisição de bens e direitos.....          | 1.757                       | 1.172          |      |
| Provisão para pagamentos a efetuar.....                   | 359                         | 359            |      |
| Créditos diversos - exterior.....                         | -                           | 1.294          |      |
| <b>Total</b> .....                                        | <b>174.226</b>              | <b>411.277</b> |      |

**13) PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a) Capital social**

O capital social no montante de R\$ 12.050.000 mil (2012 - R\$ 12.050.000 mil), totalmente subscrito e integralizado, é representado por 208.738 ações ordinárias nominativas escriturais, sem valor nominal.

**b) Reservas de lucros**

|                                  | Em 31 de dezembro - R\$ mil | 2013             | 2012 |
|----------------------------------|-----------------------------|------------------|------|
| <b>Reservas de lucros</b> .....  | <b>4.621.462</b>            | <b>3.649.675</b> |      |
| Reserva legal (1).....           | 827.323                     | 726.081          |      |
| Reserva estatutária (2) (3)..... | 3.794.139                   | 2.923.594        |      |

(1) Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou para compensar prejuízos;

(2) Visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, pode ser constituída em 100% do lucro líquido remanescente após destinações estatutárias, sendo o saldo limitado a 95% do Capital Social Integralizado; e

(3) (Reduções)/Incrementos no período de 31.12.2012 a 31.12.2013:

continua...

...continuação

**BANCO ALVORADA S.A.**

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis**

(a) R\$ (541.650) mil destinados para pagamento de dividendos aos acionistas, correspondentes à distribuição do resultado apurado no exercício de 2012, conforme Assembleia Geral Ordinária de 5.4.2013; e

(b) R\$ 1.414.195 mil, correspondentes à distribuição do resultado apurado no exercício de 2013.

**c) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados juros sobre o capital próprio e/ou dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício, que somados não seja inferior a 25% do lucro líquido ajustado, nos termos da legislação societária. Fica a Diretoria autorizada a declarar e pagar dividendos intermediários, especialmente semestrais e mensais, utilizando-se das contas de Lucros Acumulados ou de Reservas de Lucros existentes, e, podendo ainda, autorizar a distribuição de lucros a título de juros sobre o capital próprio em substituição total ou parcial aos dividendos intermediários, ou, em adição aos mesmos.

Demonstrativo dos juros sobre o capital próprio e dividendos relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro, estão demonstrados a seguir:

|                                                                      | 2013             | 2012             |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                    | <b>1.984.835</b> | <b>2.280.631</b> |
| (1) Reserva legal - 5% sobre o lucro                                 | (99.242)         | (114.021)        |
| <b>Base de cálculo ajustada</b>                                      | <b>1.885.593</b> | <b>2.166.610</b> |
| Dividendos intermediários provisionados/pagos (1)                    | -                | 7.681.727        |
| Dividendos declarados na AGO de 5.4.2013                             | -                | 541.650          |
| Dividendos propostos                                                 | 271.398          | -                |
| Juros sobre o capital próprio (bruto) declarados (2)                 | 200.000          | -                |
| Imposto de renda na fonte relativo aos juros sobre o capital próprio | (30.000)         | -                |
| <b>Juros sobre o capital próprio (líquido) e dividendos</b>          | <b>441.398</b>   | <b>8.223.377</b> |
| Percentual em relação à base de cálculo ajustada (bruto)             | 23,4%            | 379,4%           |
| Valor em Realis por ação (bruto)                                     | 2.258,33         | 39.395,69        |

(1) Provisionados/pagos em 6 de setembro de 2012 com a utilização de parte do saldo da rubrica "Reserva de Lucros", Estatutária, conforme deliberado em Ata da Reunião da Diretoria de 31 de agosto de 2012; e

(2) Provisionados/declarados conforme deliberado em Ata da Reunião da Diretoria realizada em 20 de dezembro de 2013, cujo pagamento será efetuado em 7.3.2014.

**14) DESPESAS DE PESSOAL**

Inclui a provisão para processos trabalhistas no montante de R\$ 5.156 mil (2012 - R\$ 2.201 mil).

**15) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS**

|                                     | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013         | 2012 |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|------|
| Serviços técnicos especializados    | 4.347                                            | 5.267        | -    |
| Contribuições filantrópicas         | 600                                              | -            | -    |
| Propaganda, promoções e publicidade | 458                                              | 487          | -    |
| Emolumentos judiciais e cartórios   | 289                                              | -            | -    |
| Serviços de terceiros               | 79                                               | 110          | -    |
| Serviços do sistema financeiro      | 42                                               | 145          | -    |
| Transporte                          | 27                                               | 35           | -    |
| Processamento de dados              | 13                                               | -            | -    |
| Comunicações                        | 5                                                | 22           | -    |
| Viagens                             | 2                                                | 4            | -    |
| Outras                              | 259                                              | 63           | -    |
| <b>Total</b>                        | <b>6.116</b>                                     | <b>6.133</b> | -    |

**16) DESPESAS TRIBUTÁRIAS**

|                              | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012 |
|------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------|
| Contribuição à COFINS        | 11.816                                           | 40.362        | -    |
| Contribuição ao PIS          | 1.920                                            | 6.559         | -    |
| Impostos e taxas             | 479                                              | 430           | -    |
| Imposto sobre serviços - ISS | 575                                              | 1.059         | -    |
| <b>Total</b>                 | <b>14.590</b>                                    | <b>48.409</b> | -    |

**17) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS**

|                                                            | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------|
| Atualizações monetárias sobre depósitos vinculados         | 28.498                                           | 8.187         | -    |
| Juros e atualizações monetárias sobre impostos a compensar | 16.538                                           | 15.233        | -    |
| Reversão de outras provisões operacionais                  | 7.206                                            | 7.531         | -    |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos       | 4.831                                            | 4.154         | -    |
| Recuperação de encargos e despesas                         | 252                                              | 15            | -    |
| Outras (1)                                                 | 9.897                                            | 549           | -    |
| <b>Total</b>                                               | <b>67.222</b>                                    | <b>35.668</b> | -    |

(1) Em 2013 inclui o valor de R\$ 8.280 mil, referente ao ganho na adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, instituído pela Lei nº 12.865/13.

**18) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS**

|                                          | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013          | 2012 |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------|
| Atualizações de impostos e contribuições | 38.506                                           | 8.604         | -    |
| Outras provisões operacionais (1)        | 23.945                                           | 7.981         | -    |
| Comissões com terceiros                  | 5.066                                            | 1.362         | -    |
| Doações e patrocínio de caráter cultural | 4.798                                            | 18.275        | -    |
| Atualizações monetárias                  | 3.956                                            | 2.161         | -    |
| Provisões civis                          | 829                                              | 998           | -    |
| Despesas gerais                          | 512                                              | 833           | -    |
| Indenizações pagas                       | 126                                              | 969           | -    |
| Outras (2)                               | 15.196                                           | 21.202        | -    |
| <b>Total</b>                             | <b>92.044</b>                                    | <b>62.385</b> | -    |

(1) Provisão para créditos a receber do ex-controlador do Banco Banab S.A.; e

(2) Em 2013 inclui o valor de R\$ 13.771 mil, referente a despesa com a adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, instituído pela Lei nº 12.865/13.

**19) RESULTADO NÃO OPERACIONAL**

|                                                  | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013         | 2012 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|------|
| Resultado na alienação e baixa de valores e bens | 2.436                                            | 2.933        | -    |
| Constituições de provisões não operacionais      | (46)                                             | (72)         | -    |
| <b>Total</b>                                     | <b>2.390</b>                                     | <b>2.761</b> | -    |

**20) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

a) As transações com o controlador, controladas e coligadas são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, quando aplicável, vigentes nas datas das operações e estão assim representadas:

|                                                    | 2013                 | 2012                 | 2013                   | 2012                   |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                                                    | Ativos<br>(passivos) | Ativos<br>(passivos) | Receitas<br>(despesas) | Receitas<br>(despesas) |
| <b>Em 31 de dezembro - R\$ mil</b>                 |                      |                      |                        |                        |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros:</b>   |                      |                      |                        |                        |
| Banco Bradesco S.A.                                | 1.343.917            | 2.425.649            | 196.216                | 863.276                |
| <b>Aplicações no mercado aberto:</b>               |                      |                      |                        |                        |
| Banco Bradesco S.A.                                | 87849                | 46.437               | 7645                   | 3.851                  |
| <b>Dividendos e juros sobre o capital próprio:</b> |                      |                      |                        |                        |
| Banco Bradesco S.A.                                | (441.398)            | -                    | -                      | -                      |
| Rubi Holdings Ltda.                                | 3.673.265            | 2.516.575            | -                      | -                      |
| Serel Participações S.A.                           | 60.920               | 61.641               | -                      | -                      |
| Banco Bradesco Cartões S.A.                        | 32.063               | 1.101                | -                      | -                      |
| Marselha Holdings Ltda.                            | 16.327               | 16.284               | -                      | -                      |
| Caeté Holdings Ltda.                               | 1.732                | 35.501               | -                      | -                      |
| Miram Holdings S.A.                                | 260                  | 6.682                | -                      | -                      |
| Bradesco Corretora de Seguros Ltda.                | 33                   | -                    | -                      | -                      |
| Banab Corretora de Seguros S.A.                    | 24                   | 57                   | -                      | -                      |
| Embaúba Holdings Ltda.                             | 22                   | 99                   | -                      | -                      |
| Tempo Serviços Ltda.                               | 9                    | 9                    | -                      | -                      |
| STVD Holdings S.A.                                 | 5                    | 4                    | -                      | -                      |
| Outras Controladas e Coligadas                     | 3                    | -                    | -                      | -                      |
| <b>Serviços prestados:</b>                         |                      |                      |                        |                        |
| Bradesco S.A. CTVM                                 | -                    | -                    | (1)                    | (1)                    |

**b) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

Anualmente na Assembleia Geral Ordinária são fixados:

- O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é definido em reunião do Conselho de Administração, a ser paga aos membros do próprio Conselho e da Diretoria, conforme determina o Estatuto Social; e
- A verba destinada a custear Planos de Previdência Complementar aberta dos Administradores, dentro do Plano de Previdência destinado aos Funcionários e Administradores da Organização Bradesco.

O Banco Alvorada é parte integrante da Organização Bradesco e seus administradores são remunerados pelos cargos que ocupam no Banco Bradesco S.A., controlador da Instituição.

A Instituição não possui benefícios de longo prazo de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração em instrumento baseado em ações, nos termos do CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, aprovado pela Resolução CMN nº 3.989/11, para seu pessoal-chave da Administração.

**Outras informações**

Conforme legislação em vigor, as instituições financeiras não podem conceder empréstimos ou adiantamentos para:

- a) Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativo, fiscais e semelhantes, bem como aos seus respectivos cônjuges e parentes até o 2º grau;
  - b) Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%; e
  - c) Pessoas jurídicas de cujo capital participem, com mais de 10%, a própria instituição financeira, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau.
- Dessa forma, não é efetuado pela Instituição empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares.

**21) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

O Banco Alvorada (sucessor por cisão do Banco Banab S.A.) mantém planos de aposentadoria complementar de contribuição definida e de benefício definido, por meio da Fundação Banab de Seguridade Social - Bases (relativos aos ex-empregados do Banab). As obrigações atuais dos planos de contribuição definida e benefício definido estão integralmente cobertas pelos patrimônios dos planos.

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis).

**22) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social**

|                                                                                 | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013             | 2012 |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|------|
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>                | <b>2.019.633</b>                                 | <b>2.666.233</b> |      |
| Encargo total do imposto de renda e contribuição social à alíquota de 25% e 15% | (504.333)                                        | (1.066.493)      |      |
| <b>Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:</b>                  |                                                  |                  |      |
| Participações em coligadas e controladas                                        | 707.452                                          | 678.930          |      |
| Juros sobre o capital próprio - pago                                            | 80.000                                           | -                |      |
| Juros sobre o capital próprio - recebido                                        | (15.371)                                         | -                |      |
| Despesas e provisões indutíveis liquidas de receitas não tributáveis            | 108                                              | (4.400)          |      |
| Outros valores                                                                  | 6.146                                            | 6.361            |      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social do exercício</b>                      | <b>(25.998)</b>                                  | <b>(385.602)</b> |      |

**b) Composição da conta de resultado de imposto de renda e contribuição social**

|                                                            | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil | 2013             | 2012 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|------|
| <b>Impostos correntes:</b>                                 |                                                  |                  |      |
| Imposto de renda e contribuição social devidos             | (18.952)                                         | (341.851)        |      |
| <b>Impostos diferidos:</b>                                 |                                                  |                  |      |
| Realização no exercício, sobre adições temporárias         | (70.46)                                          | (24.050)         |      |
| <b>Utilização de saldos iniciais de:</b>                   |                                                  |                  |      |
| Prejuízo fiscal                                            | -                                                | (19.701)         |      |
| <b>Total dos impostos diferidos</b>                        | <b>(70.46)</b>                                   | <b>(43.751)</b>  |      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social do exercício</b> | <b>(25.998)</b>                                  | <b>(385.602)</b> |      |

**c) Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos**

|                                                          | Saldo em<br>31.12.2012 | Constituição  | Realização      | Saldo em<br>31.12.2013 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
| <b>Provisões para créditos de liquidação duvidosa</b>    | <b>33.623</b>          | -             | 13.550          | 20.073                 |
| Provisões civis                                          | 17.533                 | 331           | 7.488           | 10.376                 |
| Provisões fiscais                                        | 38.350                 | 5.636         | -               | 43.986                 |
| Provisões trabalhistas                                   | 1.586                  | 1.809         | 1.586           | 1.809                  |
| Provisões para desvalorização de títulos e investimentos | 17.410                 | -             | -               | 17.410                 |
| Provisões para desvalorização de bens não de uso         | 95                     | 23            | 5               | 113                    |
| Agio amortizado                                          | 8.720                  | -             | -               | 8.720                  |
| Outras provisões                                         | 50.676                 | 9.389         | 1.605           | 58.460                 |
| <b>Total dos créditos tributários (Nota 1b)</b>          | <b>167.993</b>         | <b>17.188</b> | <b>24.234</b>   | <b>160.947</b>         |
| <b>Obrigações fiscais diferidas (Nota 12a)</b>           | <b>165.286</b>         | <b>2.085</b>  | <b>102.795</b>  | <b>64.585</b>          |
| <b>Crédito tributário (Obrigações fiscais diferidas)</b> | <b>2.707</b>           | <b>15.103</b> | <b>(78.552)</b> | <b>96.362</b>          |

continua...

**BANCO ALVORADA S.A.**Empresa da Organização Bradesco  
CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis****d) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias**

|              | Em 31 de dezembro de 2013 - R\$ mil        |                     |
|--------------|--------------------------------------------|---------------------|
|              | Diferenças temporárias<br>Imposto de renda | Contribuição social |
| 2014         | 19.044                                     | 11.182              |
| 2015         | 19.044                                     | 11.182              |
| 2016         | 18.445                                     | 10.822              |
| 2017         | 14.262                                     | 8.313               |
| 2018         | 33.942                                     | 14.711              |
| <b>Total</b> | <b>104.737</b>                             | <b>56.210</b>       |

A projeção de realização de crédito tributário é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis.

O valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação, líquida dos efeitos tributários, monta a R\$ 146.092 mil (2012 - R\$ 157.987 mil) de diferenças temporárias.

**e) Obrigações fiscais diferidas**

A Instituição possui obrigações fiscais diferidas de imposto de renda e contribuição social no montante de R\$ 64.585 mil (2012 - R\$ 165.286 mil) relativas a superávit de depreciação R\$ 41.265 mil (2012 - R\$ 131.020 mil), ao ajuste a valor de mercado dos títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos R\$ 17.323 mil (2012 - R\$ 29.420 mil) e a atualização monetária de depósitos judiciais de R\$ 5.997 mil (2012 - R\$ 4.846 mil).

**23) OUTRAS INFORMAÇÕES**

a) O seguro dos bens arrendados está vinculado a cláusulas específicas dos contratos de arrendamento mercantil. Os bens de uso da Instituição estão seguros por montantes suficientes para cobrir eventuais sinistros contra incêndio, responsabilidade civil e riscos diversos.

**b) Gerenciamento de riscos**

A atividade de gerenciamento dos riscos é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade dos serviços e produtos, e da globalização dos negócios da Organização Bradesco, motivo pelo qual está constantemente sendo aprimorada em seus processos.

A Organização Bradesco possui um controle corporativo dos riscos de modo integrado e independente, preservando e valorizando o ambiente de decisões colegiadas, desenvolvendo e implementando metodologias, modelos, ferramentas de mensuração e controle. Promove ainda a atualização dos colaboradores em todos os níveis hierárquicos, desde as áreas de negócios até o Conselho de Administração.

O processo de gerenciamento permite que os riscos sejam proativamente identificados, mensurados, mitigados, acompanhados e reportados, o que se faz necessário em face da complexidade dos produtos financeiros e do perfil de atividades da Organização Bradesco.

O Banco Alvorada como parte integrante da Organização Bradesco adota a estrutura de gerenciamento de riscos desta, no gerenciamento de risco de crédito, de mercado, de liquidez e operacional.

c) Em aderência ao processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alguns pronunciamentos contábeis, suas interpretações e orientações, os quais serão aplicáveis às instituições financeiras somente quando aprovadas pelo CMN.

Os pronunciamentos contábeis já aprovados pelo CMN foram:

- Resolução nº 3.566/09 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (CPC 01);
- Resolução nº 3.604/08 - Demonstração do Fluxo de Caixa (CPC 03);
- Resolução nº 3.750/09 - Divulgação sobre Partes Relacionadas (CPC 05);
- Resolução nº 3.823/09 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (CPC 25);
- Resolução nº 3.973/11 - Evento Subsequente (CPC 24);
- Resolução nº 3.989/11 - Pagamento Baseado em Ações (CPC 10);
- Resolução nº 4.007/11 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (CPC 23);
- Resolução nº 4.144/12 - Pronunciamento Conceitual Básico (R1).

Atualmente, não é possível estimar quando o CMN irá aprovar os demais pronunciamentos contábeis do CPC e tampouco se a utilização dos mesmos será de maneira prospectiva ou retrospectiva.

d) Em 11 de novembro de 2013, foi publicada a Medida Provisória nº 627 (MP 627/13) que altera a Legislação Tributária Federal sobre IR, GS, PIS e Cofins. A MP 627/13 dispõe sobre:

- A revogação do Regime Tributário de Transição (RTT), disciplinando os ajustes decorrentes dos novos métodos e critérios contábeis introduzidos em razão da convergência das normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais;
- A tributação da pessoa jurídica domiciliada no Brasil, com relação ao acréscimo patrimonial decorrente de participação em lucros auferidos no exterior por controladas e coligadas;
- O parcelamento especial de contribuição para o PIS/Pasep e a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - Cofins.

A Instituição aguardará a conversão em Lei da MP 627/13 para uma análise mais profunda e conclusiva. Em uma avaliação preliminar, não haverá impactos relevantes.

e) Não houve outros eventos subsequentes que requerem ajustes ou divulgações para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2013.

**A Diretoria**

Sílvia José Alves - Contador - CRC 1SP202567/O-5 - S - BA

**Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis**

Aos Administradores do

**Banco Alvorada S.A.**  
Salvador - BA

Examinamos as demonstrações contábeis do Banco Alvorada S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

**Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis**

A Administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

**Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Instituição para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Instituição. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acertamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Base para opinião com ressalva**

A Instituição registra as suas operações e elabora as suas demonstrações contábeis com a observância das diretrizes contábeis estabelecidas pelo Banco Central do Brasil, que requerem o ajuste ao valor presente da carteira de arrendamento mercantil na rubrica "provisão para superávit de depreciação", classificada no ativo permanente, conforme mencionado nas notas explicativas às demonstrações contábeis nº 31 V e II. Essas diretrizes não requerem a reclassificação das operações, que permanecem registradas de acordo com as disposições da Lei nº 6.099/74, para as rubricas do ativo circulante e realizável a longo prazo, e rendas e despesas de arrendamento, mas resultam na apresentação do resultado e do patrimônio líquido, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Opinião com ressalva**

Em nossa opinião, exceto quanto a não reclassificação de saldos mencionada no parágrafo anterior, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco Alvorada S.A. em 31 de dezembro de 2013, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Outros assuntos****Demonstração do valor adicionado**

Examinamos também, a demonstração do valor adicionado (DVA), elaborada sob a responsabilidade da Administração da Instituição, para o semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2013, que está sendo apresentada como informação suplementar. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP202567/O-1 F SP

Osasco, 29 de janeiro de 2014

Cláudio Rogério Sertório  
Contador CRC 1SP212059/O-0**IMPRESSÃO SOB DEMANDA****A Egba no mundo digital**

A impressão sob demanda usa o moderno sistema digital para imprimir dados variáveis e pequenas tiragens de livros e outras publicações. Imprima somente a quantidade que for usar. Não pague mais por impressões desnecessárias. Faça a sua impressão sob demanda na Egba.

**egba**  
EMPRESA GRÁFICA DA BAHIA**www.egba.ba.gov.br****Tel.: (71) 3116 2805 - FAX: (71) 3116 2901**

BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, do Banco Alvorada S.A. (Banco Alvorada), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Em 2013, registramos a distribuição aos acionistas de dividendos no montante de R\$ 541,6 milhões, relativos ao exercício de 2012 e deliberados na AGO de 5 de abril de 2013, e de juros sobre o capital próprio de R\$ 200 milhões,

conforme Ata da Reunião da Diretoria de 20 de dezembro de 2013.

No exercício, o Banco Alvorada registrou Lucro Líquido de R\$ 2 bilhões, correspondente a R\$ 9.508,74 por ação, Patrimônio Líquido de R\$ 16,7 bilhões, proporcionando rentabilidade anualizada de 12,32% sobre o Patrimônio Líquido médio do período.

Salvador, BA, 29 de janeiro de 2014.

Diretoria

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro - Em Reais mil

| ATIVO                                                                         | 2013              | 2012              | PASSIVO                                    | 2013              | 2012              |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b> .....                                                       | <b>5.562.231</b>  | <b>6.127.502</b>  | <b>CIRCULANTE</b> .....                    | <b>574.931</b>    | <b>552.901</b>    |
| DISPONIBILIDADES (Nota 4) .....                                               | 3                 | 2                 | OUTRAS OBRIGAÇÕES .....                    | 574.931           | 552.901           |
| APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 5a) .....                       | 1.372.896         | 2.472.086         | Sociais e Estatutárias (Nota 13c) .....    | 441.398           | 5.967             |
| Aplicações no Mercado Aberto .....                                            | 28.979            | 46.437            | Fiscais e Previdenciárias (Nota 12a) ..... | 74.360            | 468.920           |
| Aplicações em Depósitos Interfinanceiros .....                                | 1.343.917         | 2.425.649         | Diversas (Nota 12b) .....                  | 59.173            | 78.014            |
| <b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>               |                   |                   |                                            |                   |                   |
| DERIVATIVOS (Nota 6a) .....                                                   | 327.076           | 975.215           |                                            |                   |                   |
| Carteira Própria .....                                                        | 93.238            | 711.746           |                                            |                   |                   |
| Moeda de Privatização .....                                                   | 148               | -                 |                                            |                   |                   |
| Vinculados à Prestação de Garantias .....                                     | 233.690           | 263.469           |                                            |                   |                   |
| RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS .....                                              | -                 | 62                | <b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b> .....        | <b>399.744</b>    | <b>677.251</b>    |
| Transferências Internas de Recursos .....                                     | -                 | 62                | OUTRAS OBRIGAÇÕES .....                    | 399.744           | 677.251           |
| OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Nota 7) .....                            | (6.477)           | (33.247)          | Fiscais e Previdenciárias (Nota 12a) ..... | 284.691           | 343.988           |
| Operações de Arrendamentos a Receber:                                         |                   |                   | Diversas (Nota 12b) .....                  | 115.053           | 333.263           |
| - Setor Privado .....                                                         | 36.755            | 190.059           |                                            |                   |                   |
| Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil .....                            | (33.781)          | (178.372)         |                                            |                   |                   |
| Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa ..... | (9.451)           | (44.934)          |                                            |                   |                   |
| <b>OUTROS CRÉDITOS (Nota 8)</b> .....                                         | <b>3.868.680</b>  | <b>2.713.342</b>  |                                            |                   |                   |
| Rendas a Receber .....                                                        | 3.785.460         | 2.639.100         |                                            |                   |                   |
| Diversos .....                                                                | 83.253            | 74.309            | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 13)</b> .....  | <b>16.706.965</b> | <b>15.880.773</b> |
| Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa .....                    | (33)              | (67)              | Capital:                                   |                   |                   |
| <b>OUTROS VALORES E BENS</b> .....                                            | <b>53</b>         | <b>42</b>         | - De Domiciliados no País .....            | 12.050.000        | 12.047.374        |
| Outros Valores e Bens .....                                                   | 336               | 279               | - De Domiciliados no Exterior .....        | -                 | 2.626             |
| Provisões para Desvalorizações .....                                          | (283)             | (237)             | Reservas de Lucros .....                   | 4.621.462         | 3.649.675         |
| <b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b> .....                                         | <b>849.572</b>    | <b>805.093</b>    | Ajustes de Avaliação Patrimonial .....     | 35.503            | 181.098           |
| APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ (Nota 5a) .....                       | 58.870            | -                 |                                            |                   |                   |
| Aplicações no Mercado Aberto .....                                            | 58.870            | -                 |                                            |                   |                   |
| <b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>               |                   |                   |                                            |                   |                   |
| DERIVATIVOS (Nota 6a) .....                                                   | 13.673            | 28.680            |                                            |                   |                   |
| Carteira Própria .....                                                        | 8.645             | 19.573            |                                            |                   |                   |
| Moeda de Privatização .....                                                   | 5.028             | 9.107             |                                            |                   |                   |
| OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (Nota 7) .....                            | (299)             | (2.144)           |                                            |                   |                   |
| Operações de Arrendamentos a Receber:                                         |                   |                   |                                            |                   |                   |
| - Setor Privado .....                                                         | 2.047             | 41.793            |                                            |                   |                   |
| Rendas a Apropriar de Arrendamento Mercantil .....                            | (2.036)           | (41.774)          |                                            |                   |                   |
| Provisão para Créditos de Arrendamento Mercantil de Liquidação Duvidosa ..... | (310)             | (2.163)           |                                            |                   |                   |
| <b>OUTROS CRÉDITOS (Nota 8)</b> .....                                         | <b>777.328</b>    | <b>778.557</b>    |                                            |                   |                   |
| Diversos .....                                                                | 777.457           | 778.684           |                                            |                   |                   |
| Provisão para Outros Créditos de Liquidação Duvidosa .....                    | (129)             | (127)             |                                            |                   |                   |
| <b>PERMANENTE</b> .....                                                       | <b>11.269.837</b> | <b>10.178.330</b> |                                            |                   |                   |
| INVESTIMENTOS (Nota 9) .....                                                  | 11.101.064        | 9.613.907         |                                            |                   |                   |
| Participações em Coligadas e Controladas:                                     |                   |                   |                                            |                   |                   |
| - No País .....                                                               | 11.063.680        | 9.576.523         |                                            |                   |                   |
| Outros Investimentos .....                                                    | 79.925            | 79.925            |                                            |                   |                   |
| Provisões para Perdas .....                                                   | (42.541)          | (42.541)          |                                            |                   |                   |
| <b>IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO (Nota 10)</b> .....                            | <b>168.773</b>    | <b>564.423</b>    |                                            |                   |                   |
| Bens Arrendados .....                                                         | 696.135           | 1.625.273         |                                            |                   |                   |
| Depreciações Acumuladas .....                                                 | (527.362)         | (1.060.850)       |                                            |                   |                   |
| <b>TOTAL</b> .....                                                            | <b>17.681.640</b> | <b>17.110.925</b> | <b>TOTAL</b> .....                         | <b>17.681.640</b> | <b>17.110.925</b> |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstração do Resultado - Em Reais mil

|                                                                           | 2º Semestre      | Exercícios findos em 31 de dezembro |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                                           | 2013             | 2013                                | 2012             |
| <b>RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b> .....                          | <b>279.884</b>   | <b>647.320</b>                      | <b>1.776.677</b> |
| Operações de Créditos (Nota 7g) .....                                     | 12.155           | 22.322                              | 27.841           |
| Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 7g) .....                       | 141.299          | 390.517                             | 806.316          |
| Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 6b) .....  | 126.430          | 234.481                             | 942.520          |
| <b>DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b> .....                          | <b>128.709</b>   | <b>356.787</b>                      | <b>727.070</b>   |
| Operações de Empréstimos e Repasses .....                                 | -                | -                                   | 3                |
| Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 7g) .....                       | 141.770          | 390.662                             | 786.524          |
| Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (Nota 7e) ..... | (13.061)         | (33.875)                            | (59.457)         |
| <b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b> .....                   | <b>151.175</b>   | <b>290.533</b>                      | <b>1.049.607</b> |
| <b>OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS</b> .....                      | <b>994.252</b>   | <b>1.717.910</b>                    | <b>1.613.865</b> |
| Despesas de Pessoal (Nota 14) .....                                       | (3.192)          | (5.192)                             | (2.202)          |
| Outras Despesas Administrativas (Nota 15) .....                           | (3.286)          | (6.116)                             | (6.133)          |
| Despesas Tributárias (Nota 16) .....                                      | (8.829)          | (14.589)                            | (48.409)         |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (Nota 9a) .....     | 1.026.368        | 1.768.629                           | 1.697.326        |
| Outras Receitas Operacionais (Nota 17) .....                              | 47.085           | 67.222                              | 35.668           |
| Outras Despesas Operacionais (Nota 18) .....                              | (63.894)         | (92.044)                            | (62.385)         |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b> .....                                        | <b>1.145.427</b> | <b>2.008.443</b>                    | <b>2.663.472</b> |
| <b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL (Nota 19)</b> .....                          | <b>1.613</b>     | <b>2.390</b>                        | <b>2.761</b>     |
| <b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO</b> .....                  | <b>1.147.040</b> | <b>2.010.833</b>                    | <b>2.666.233</b> |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (Notas 22a e b)</b> .....       | <b>17.635</b>    | <b>(25.998)</b>                     | <b>(385.602)</b> |
| <b>LUCRO LÍQUIDO</b> .....                                                | <b>1.164.675</b> | <b>1.984.835</b>                    | <b>2.280.631</b> |
| Número de ações (Nota 13a) .....                                          | 208.738          | 208.738                             | 208.738          |
| Lucro por ação em R\$ .....                                               | 5.579,60         | 9.508,74                            | 10.925,81        |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Em Reais mil

| Eventos                                             | Capital Social    | Reservas de Lucros |                  | Ajustes de Avaliação Patrimonial |                         | Lucros Acumulados | Totais            |
|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     |                   | Legal              | Estatutárias     | Próprias                         | Coligadas e Controladas |                   |                   |
| <b>Saldos em 30.6.2013</b> .....                    | <b>12.050.000</b> | <b>769.089</b>     | <b>2.964.308</b> | <b>26.612</b>                    | <b>23.906</b>           | <b>-</b>          | <b>15.833.915</b> |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial .....              | -                 | -                  | -                | (641)                            | (14.374)                | -                 | (15.015)          |
| Lucro Líquido .....                                 | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | 1.164.675         | 1.164.675         |
| Destinações: - Reservas .....                       | -                 | 58.234             | 829.831          | -                                | -                       | (888.065)         | -                 |
| - Juros sobre o Capital Próprio Provisionados ..... | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | (200.000)         | (200.000)         |
| - Dividendos Propostos .....                        | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | (76.610)          | (76.610)          |
| <b>Saldos em 31.12.2013</b> .....                   | <b>12.050.000</b> | <b>827.323</b>     | <b>3.794.139</b> | <b>25.971</b>                    | <b>9.532</b>            | <b>-</b>          | <b>16.706.965</b> |
| <b>Saldos em 31.12.2011</b> .....                   | <b>14.750.000</b> | <b>614.050</b>     | <b>8.436.721</b> | <b>11.713</b>                    | <b>(15.118)</b>         | <b>-</b>          | <b>23.797.366</b> |
| Redução de Capital .....                            | (2.700.000)       | -                  | -                | -                                | -                       | -                 | (2.700.000)       |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial .....              | -                 | -                  | -                | 32.405                           | 152.098                 | -                 | 184.503           |
| Lucro Líquido .....                                 | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | 2.280.631         | 2.280.631         |
| Destinações: - Reservas .....                       | -                 | 114.031            | 2.166.600        | -                                | -                       | (2.280.631)       | -                 |
| - Dividendos Intermediários Pagos .....             | -                 | -                  | (7.681.727)      | -                                | -                       | -                 | (7.681.727)       |
| <b>Saldos em 31.12.2012</b> .....                   | <b>12.050.000</b> | <b>728.081</b>     | <b>2.921.594</b> | <b>44.118</b>                    | <b>136.980</b>          | <b>-</b>          | <b>15.880.773</b> |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial .....              | -                 | -                  | -                | (18.147)                         | (127.448)               | -                 | (145.595)         |
| Dividendos 2012 - AGO 5.4.2013 .....                | -                 | -                  | (541.650)        | -                                | -                       | -                 | (541.650)         |
| Lucro Líquido .....                                 | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | 1.984.835         | 1.984.835         |
| Destinações: - Reservas .....                       | -                 | 99.242             | 1.414.195        | -                                | -                       | (1.513.437)       | -                 |
| - Juros sobre o Capital Próprio Provisionados ..... | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | (200.000)         | (200.000)         |
| - Dividendos Propostos .....                        | -                 | -                  | -                | -                                | -                       | (271.398)         | (271.398)         |
| <b>Saldos em 31.12.2013</b> .....                   | <b>12.050.000</b> | <b>827.323</b>     | <b>3.794.139</b> | <b>25.971</b>                    | <b>9.532</b>            | <b>-</b>          | <b>16.706.965</b> |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

...continuação

# BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco  
CNPJ 33.870.163/0001-84  
Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



| Demonstração dos Fluxos de Caixa - Em Reais mil                                                                              |                  |                                     |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                              | 2º Semestre      | Exercícios findos em 31 de dezembro |                    |
|                                                                                                                              | 2013             | 2013                                | 2012               |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:</b>                                                                           |                  |                                     |                    |
| Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social .....                                                          | 1.147.040        | 2.010.833                           | 2.666.233          |
| Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos .....                                                                            | (874.028)        | (1.367.648)                         | (970.388)          |
| Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa .....                                                              | (13.061)         | (33.875)                            | (59.457)           |
| Depreciações .....                                                                                                           | 6.865            | 27.102                              | 149.941            |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (Reversão)/Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais ..... | (1.026.368)      | (1.768.629)                         | (1.697.326)        |
| Insuficiência de Depreciação .....                                                                                           | 21.728           | 25.576                              | (1.400)            |
| Perda na Venda de Bens Não de Uso Próprio .....                                                                              | 133.124          | 359.019                             | 628.102            |
| Outras Provisões .....                                                                                                       | 19               | 19                                  | 67                 |
| Lucro Líquido Ajustado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social .....                                                 | 3.665            | 23.140                              | 9.685              |
| Redução em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez .....                                                                     | 273.012          | 643.185                             | 1.695.845          |
| Redução/(Aumento) em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos .....                                    | 1.468.846        | 1.022.862                           | 9.953.939          |
| Redução/(Aumento) em Relações Interfinanceiras e Interdependências .....                                                     | (10.893)         | 618.154                             | (68.268)           |
| Redução em Operações de Arrendamento Mercantil .....                                                                         | -                | 62                                  | (14)               |
| Aumento em Outros Créditos e Outros Valores e Bens .....                                                                     | 3.009            | 5.229                               | 1.641              |
| Redução em Obrigações por Empréstimos e Repasses .....                                                                       | (10.160)         | (32.142)                            | (62.995)           |
| Redução em Outras Obrigações .....                                                                                           | -                | -                                   | (386)              |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos .....                                                                           | (170.913)        | (317.197)                           | (354.920)          |
| Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais .....                                                                  | (30.599)         | (446.946)                           | (190.510)          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:</b>                                                                       | <b>1.522.302</b> | <b>1.493.207</b>                    | <b>10.974.332</b>  |
| Redução/(Aumento) em Títulos Disponíveis para Venda .....                                                                    | 8.007            | 26.845                              | (8.984)            |
| Alienação de Bens Não de Uso Próprio .....                                                                                   | 4                | 12                                  | 40                 |
| Redução de Capital em Dinheiro de Investida .....                                                                            | 7.329            | 7.329                               | -                  |
| Alienação de Imobilizado de Arrendamento .....                                                                               | 2.723            | 9.703                               | 88.486             |
| Aquisição de Bens Não de Uso Próprio .....                                                                                   | (9)              | (88)                                | (93)               |
| Aumento de Capital em Dinheiro de Investida .....                                                                            | (1.265.000)      | (1.265.000)                         | -                  |
| Aquisição de Imobilizado de Arrendamento .....                                                                               | (24)             | (174)                               | (1.593)            |
| Dividendos Recebidos de Coligadas e Controladas .....                                                                        | 259.464          | 259.619                             | 970.297            |
| Caixa Líquido Proveniente das/(Utilizado) nas Atividades de Investimentos .....                                              | (987.506)        | (961.754)                           | 1.048.153          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos:</b>                                                                      | <b>(541.650)</b> | <b>(547.617)</b>                    | <b>(9.300.056)</b> |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos .....                                                                       | -                | (1.293)                             | (2.698.707)        |
| Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Financiamentos .....                                                               | (541.650)        | (548.910)                           | (11.998.763)       |
| <b>Aumento/(Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa .....</b>                                                              | <b>(6.854)</b>   | <b>(17.457)</b>                     | <b>23.722</b>      |
| Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período .....                                                                      | 35.836           | 46.439                              | 22.717             |
| Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período .....                                                                         | 28.982           | 28.982                              | 46.439             |
| <b>Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa .....</b>                                                     | <b>(6.854)</b>   | <b>(17.457)</b>                     | <b>23.722</b>      |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

| Demonstração do Valor Adicionado - Em Reais mil                          |                  |               |                                     |               |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|------------------|---------------|
| Descrição                                                                | 2º Semestre      |               | Exercícios findos em 31 de dezembro |               |                  |               |
|                                                                          | 2013             | %             | 2013                                | %             | 2012             | %             |
| <b>1 - RECEITAS .....</b>                                                | <b>277.749</b>   | <b>23,9</b>   | <b>658.763</b>                      | <b>32,4</b>   | <b>1.812.178</b> | <b>66,7</b>   |
| 1.1) Intermediação Financeira .....                                      | 279.884          | 24,1          | 647.320                             | 31,9          | 1.776.677        | 65,4          |
| 1.2) Reversão de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa .....     | 13.061           | 1,1           | 33.875                              | 1,6           | 59.457           | 2,2           |
| 1.3) Outras .....                                                        | (15.196)         | (1,3)         | (22.432)                            | (1,1)         | (23.956)         | (0,9)         |
| <b>2 - DESPESAS DE INTERMEDIACÃO FINANCEIRA .....</b>                    | <b>(141.770)</b> | <b>(12,2)</b> | <b>(390.662)</b>                    | <b>(19,2)</b> | <b>(786.527)</b> | <b>(29,0)</b> |
| <b>3 - INSUMOS ADQUIRIDOS DETERCEIROS .....</b>                          | <b>(3.286)</b>   | <b>(0,3)</b>  | <b>(6.116)</b>                      | <b>(0,3)</b>  | <b>(6.133)</b>   | <b>(0,2)</b>  |
| Serviços de Terceiros .....                                              | (3)              | -             | (76)                                | -             | (110)            | -             |
| Comunicações .....                                                       | (2)              | -             | (5)                                 | -             | (22)             | -             |
| Serviços do Sistema Financeiro Propaganda, Promoções e Publicidade ..... | (27)             | -             | (42)                                | -             | (145)            | -             |
| Transporte .....                                                         | (163)            | -             | (456)                               | -             | (487)            | -             |
| Processamento de Dados .....                                             | (20)             | -             | (27)                                | -             | (35)             | -             |
| Serviços Técnicos Especializados .....                                   | (13)             | -             | (13)                                | -             | -                | -             |
| Contribuições Filantrópicas .....                                        | (2.345)          | (0,2)         | (4.347)                             | (0,3)         | (5.267)          | (0,2)         |
| Viagens .....                                                            | (600)            | (0,1)         | (600)                               | -             | -                | -             |
| Emolumentos Judiciais e Cartorários .....                                | -                | -             | (2)                                 | -             | (4)              | -             |
| Outras .....                                                             | (103)            | -             | (289)                               | -             | -                | -             |
| <b>4 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3) .....</b>                          | <b>132.693</b>   | <b>11,4</b>   | <b>261.985</b>                      | <b>12,9</b>   | <b>1.019.518</b> | <b>37,5</b>   |
| <b>5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4) .....</b>    | <b>132.693</b>   | <b>11,4</b>   | <b>261.985</b>                      | <b>12,9</b>   | <b>1.019.518</b> | <b>37,5</b>   |
| <b>6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA .....</b>              | <b>1.026.368</b> | <b>88,6</b>   | <b>1.768.629</b>                    | <b>87,1</b>   | <b>1.697.326</b> | <b>62,5</b>   |
| Resultado de Participações em Coligadas e Controladas .....              | 1.026.368        | 88,6          | 1.768.629                           | 87,1          | 1.697.326        | 62,5          |
| <b>7 - VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6) .....</b>                     | <b>1.159.061</b> | <b>100,0</b>  | <b>2.030.614</b>                    | <b>100,0</b>  | <b>2.716.844</b> | <b>100,0</b>  |
| <b>8 - DISTRIBUIR VALOR ADICIONADO .....</b>                             | <b>1.159.061</b> | <b>100,0</b>  | <b>2.030.614</b>                    | <b>100,0</b>  | <b>2.716.844</b> | <b>100,0</b>  |
| 8.1) Pessoal .....                                                       | 3.192            | 0,3           | 5.156                               | 0,3           | 2.201            | 0,1           |
| Outros .....                                                             | 3.192            | 0,3           | 5.156                               | 0,3           | 2.201            | 0,1           |
| 8.2) Impostos, Taxas e Contribuições .....                               | (8.806)          | (0,8)         | 40.623                              | 2,0           | 434.012          | 16,0          |
| Federais .....                                                           | (8.924)          | (0,8)         | 40.248                              | 2,0           | 432.954          | 15,9          |
| Municipais .....                                                         | 118              | -             | 375                                 | -             | 1.058            | 0,1           |
| 8.3) Remuneração de Capitais Próprios .....                              | 1.164.675        | 100,5         | 1.984.835                           | 97,7          | 2.280.631        | 83,9          |
| Juros sobre o Capital Próprio .....                                      | 200.000          | 17,3          | 200.000                             | 9,8           | -                | -             |
| Dividendos .....                                                         | 76.610           | 6,6           | 271.398                             | 13,4          | -                | -             |
| Lucros Retidos .....                                                     | 888.065          | 76,6          | 1.513.437                           | 74,5          | 2.280.631        | 83,9          |

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

### 1) CONTEXTO OPERACIONAL

O Banco Alvorada S.A. (Banco Alvorada ou Instituição) é uma instituição financeira, que tem por objetivo efetuar operações bancárias em geral, inclusive câmbio e arrendamento mercantil. O Banco Alvorada é parte integrante da Organização Bradesco, sendo suas operações conduzidas de modo integrado a um conjunto de empresas que atuam nos mercados financeiros e de capitais, utilizando-se de seus recursos administrativos e tecnológicos e na gestão de riscos, e suas demonstrações contábeis devem ser entendidas neste contexto.

### 2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) com as alterações introduzidas pelas Leis nºs 11.638/07 e 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (Bacen). As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, tais como: a mensuração de perdas estimadas com operações de crédito e de arrendamento mercantil; estimativas do valor justo de determinados instrumentos financeiros; provisões cíveis, fiscais e trabalhistas; perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) de títulos e valores mobiliários classificados na categoria de títulos disponíveis para venda e ativos não financeiros. Os resultados efetivos podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e premissas. As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 29 de janeiro de 2014.

### 3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### a) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Instituição.

#### b) Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

As operações com taxas prefixadas são registradas pelo valor de resgate, e as receitas e despesas correspondentes ao período futuro são apresentadas em conta redutora dos respectivos ativos e passivos. As receitas e despesas de natureza financeira são contabilizadas pelo critério *pro rata* dia e calculadas com base no método exponencial, exceto aquelas relativas a títulos descontados ou relacionadas a operações no exterior, que são calculadas pelo método linear. As operações com taxas pós-fixadas ou indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço.

As receitas de arrendamento mercantil são calculadas e apropriadas, mensalmente, pelo valor das contraprestações exigíveis no período (Portaria MF nº 140/84) e considera o ajuste a valor presente das operações de arrendamento mercantil.

#### c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda, aplicações no mercado aberto e aplicações em depósitos interfinanceiros, cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias e apresentem risco insignificante de mudança de valor justo. Esses recursos são utilizados pela Instituição para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

#### d) Aplicações interfinanceiras de liquidez

As operações compromissadas realizadas com acordo de livre movimentação são ajustadas pelo valor de mercado. As demais aplicações são registradas ao custo de aquisição, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, deduzidas de provisão para desvalorização, quando aplicável.

#### e) Títulos e valores mobiliários - classificação

- Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do período;
- Títulos disponíveis para venda - são aqueles que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários, os quais só serão reconhecidos no resultado quando da efetiva realização; e
- Títulos mantidos até o vencimento - adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período.

Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de negociação e disponível para venda, bem como os instrumentos financeiros derivativos, são demonstrados no balanço patrimonial pelo seu valor justo estimado. O valor justo geralmente baseia-se em cotações de preços de mercado ou cotações de preços de mercado para ativos ou passivos com características semelhantes. Se esses preços de mercado não estiverem disponíveis, os valores justos são baseados em cotações de operadores de mercado, modelos de precificação, fluxo de caixa descontado ou técnicas similares, para as quais a determinação do valor justo possa exigir julgamento ou estimativa significativa por parte da Administração.

#### f) Operações de arrendamento mercantil, outros créditos com características de concessão de crédito e provisão para créditos de liquidação duvidosa

As operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito são classificadas nos respectivos níveis de risco, observando: (i) os parâmetros estabelecidos pela Resolução nº 2.682/99 do CMN, que requerem a sua classificação de riscos em nove níveis, sendo "AA" (risco mínimo) e "H" (risco máximo); e (ii) a avaliação da Administração quanto ao nível de risco. Essa avaliação, realizada periodicamente, considera a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais em relação às operações, aos devedores e garantidores. Adicionalmente, também são considerados os períodos de atraso definidos na Resolução nº 2.682/99 do CMN, para atribuição dos níveis de classificação dos clientes, da seguinte forma:

#### Período de atraso (1)

- de 15 a 30 dias .....
- de 31 a 60 dias .....
- de 61 a 90 dias .....
- de 91 a 120 dias .....
- de 121 a 150 dias .....
- de 151 a 180 dias .....
- superior a 180 dias .....

#### Classificação do cliente

- B
- C
- D
- E
- F
- G
- H

(1) Para as operações com prazos a decorrer superior a 36 meses, é realizada a contagem em dobro dos períodos de atraso, conforme facultado pela Resolução nº 2.682/99 do CMN.

A atualização (*accrual*) das operações vencidas até o 59º dia é contabilizada em receitas e, a partir do 60º dia, em rendas a apropriar, sendo que o reconhecimento em receitas só ocorrerá quando do seu efetivo recebimento.

As operações em atraso classificadas como nível "H" permanecem nessa classificação por seis meses, quando então, são baixadas contra a provisão existente e controladas em contas de compensação por no mínimo cinco anos.

As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas. As renegociações que já haviam sido baixadas contra a provisão e que estavam controladas em contas de compensação são classificadas como nível "H", e os eventuais ganhos provenientes da renegociação somente são reconhecidos quando efetivamente recebidos. Quando houver amortização significativa da operação, ou quando novos fatos relevantes justificarem a mudança do nível de risco, poderá ocorrer a reclassificação da operação para categoria de menor risco.

A provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e leva em conta as normas e instruções do CMN e do Bacen, associadas às avaliações procedidas pela Administração na determinação dos riscos de crédito.

A carteira de arrendamento mercantil é constituída por contratos celebrados ao amparo da Portaria nº 140/84, do Ministério da Fazenda, que contém cláusulas de: a) não cancelamento; b) opção de compra; e c) atualização pós-fixada ou prefixada e são contabilizados de acordo com as normas estabelecidas pelo Bacen, conforme segue:

#### I - Arrendamentos a receber

Refletem o saldo das contraprestações a receber, atualizadas de acordo com índices e critérios estabelecidos contratualmente.

#### II - Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e valor residual garantido (VRG)

Registrados pelo valor contratual, em contrapartida às contas retificadoras de Rendas a apropriar de arrendamento mercantil e Valor residual a balancear, ambos apresentados pelas condições pactuadas. O VRG recebido antecipadamente é registrado em Outras Obrigações - Credores por Antecipação do Valor Residual até a data do término contratual. O ajuste a valor presente das contraprestações e do VRG a receber das operações de arrendamento mercantil financeiro é reconhecido como superveniência/insuficiência de depreciação no imobilizado de arrendamento mercantil, objetivando compatibilizar as práticas contábeis. Nas operações que apresentem atraso igual ou superior a sessenta dias, a apropriação ao resultado passa a ocorrer quando do recebimento das parcelas contratuais de acordo com a Resolução nº 2.682/99 do CMN.

#### III - Imobilizado de arrendamento

É registrado pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, com o benefício de redução de 30% na vida útil normal do bem, prevista na legislação vigente. As principais taxas anuais de depreciação utilizadas, base para esta redução, são as seguintes: veículos e afins, 20%; móveis e utensílios, 10%; máquinas e equipamentos, 10%; e outros bens, 10% e 20%.

#### IV - Perdas em arrendamentos

Os prejuízos apurados na venda de bens arrendados são diferidos e amortizados pelo prazo remanescente de vida útil normal dos bens, sendo demonstrados juntamente com o Imobilizado de Arrendamento (Nota 7f).

#### V - Superveniência/insuficiência) de depreciação

Os registros contábeis das operações de arrendamento mercantil são mantidos conforme exigências legais, específicas para esse tipo de operação. Os procedimentos adotados e sumariados nos itens "II" a "IV" acima diferem das práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira, principalmente no que concerne ao regime de competência no registro das receitas e despesas relacionadas aos contratos de arrendamento mercantil.

Em consequência, de acordo com a Circular Bacen nº 1.429/89, foi calculado o valor presente das contraprestações em aberto, utilizando-se a taxa interna de retorno de cada contrato, registrando-se uma receita ou despesa de arrendamento mercantil, em contrapartida às rubricas de superveniência ou insuficiência de depreciação, respectivamente, registrados no Ativo Permanente, com o objetivo de adequar as operações de arrendamento mercantil ao regime de competência (Nota 7f).

#### g) Imposto de renda e contribuição social (ativo e passivo)

Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, calculados sobre adições temporárias, são registrados na rubrica "Outros Créditos - Diversos", e as provisões para as obrigações fiscais diferidas sobre superveniência de depreciação e ajustes a valor de mercado dos títulos e valores mobiliários, são registradas na rubrica "Outras Obrigações - Fiscais e Previdenciárias", sendo que para a superveniência de depreciação é aplicada somente a alíquota de imposto de renda.

Os créditos tributários sobre as adições temporárias serão realizados quando da utilização e/ou reversão das respectivas provisões sobre as quais foram constituídos. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração.

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro é calculada considerando a alíquota de 15% para empresas do segmento financeiro. Foram constituídas provisões para os demais impostos e contribuições sociais, de acordo com as respectivas legislações vigentes.

continua...

BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

De acordo com a Lei nº 11.941/09, as modificações no critério de reconhecimento de receitas, custos e despesas computadas na apuração do lucro líquido do período, introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e pelos artigos 37 e 38 da Lei nº 11.941/09, não terão efeitos para fins de apuração do lucro real, devendo ser considerados, para fins tributários, os métodos e critérios contábeis vigentes em 31 de dezembro de 2007. Para fins contábeis, os efeitos tributários da adoção das mencionadas leis estão registrados nos ativos e passivos diferidos correspondentes. A composição dos valores de imposto de renda e contribuição social, a demonstração dos seus cálculos, bem como a origem e previsão de realização dos créditos tributários, estão apresentados na Nota 22.

h) Despesas antecipadas

São representadas pelas aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos direitos de benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo registradas no resultado de acordo com o princípio da competência. Os custos incorridos que estão relacionados com ativos correspondentes, que gerarão receitas em períodos subsequentes, são apropriados ao resultado de acordo com os prazos e montantes dos benefícios esperados e baixados diretamente no resultado, quando os bens e direitos correspondentes já não fizerem parte dos ativos da Instituição ou quando benefícios futuros não são mais esperados.

i) Investimentos

Os investimentos em empresas controladas e coligadas, com influência significativa ou participação de 20% ou mais no capital votante, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os incentivos fiscais e outros investimentos são avaliados pelo custo de aquisição, deduzidos da provisão para perdas/redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

j) Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor contábil.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de processo de falência ou mesmo, um declínio significativo ou prolongado do valor do ativo. Uma perda por redução ao valor recuperável (impairment) de um ativo financeiro ou não financeiro é reconhecida no resultado do período se o valor contábil do ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável.

k) Provisões, ativos e passivos contingentes e obrigações legais - fiscais e previdenciárias

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, das contingências ativas e passivas e também das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25, o qual foi aprovado pela Resolução nº 3.823/09 do CMN, sendo:

- Ativos contingentes: não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável, são divulgados nas notas explicativas;
- Provisões: são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança;
- Passivos contingentes: de acordo com o CPC 25, o termo "contingente" é utilizado para passivos que não são reconhecidos, pois a sua existência somente será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros e incertos que não estejam totalmente sob o controle da Administração. Os passivos contingentes não satisfazem os critérios de reconhecimento, pois são considerados como perdas possíveis, devendo apenas ser divulgados em notas explicativas, quando relevantes. As obrigações classificadas como remotas não são provisionadas e nem divulgadas; e
- Obrigações legais - provisão para riscos fiscais: decorrem de processos judiciais, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade que, independentemente da avaliação acerca da probabilidade de sucesso, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis.

6) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Apresentamos as informações relativas a títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos:

a) Classificação por categoria e prazos

| Títulos                            | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                |                   |                               |                           |                    |                               |                    |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                    | 2013                        |               |                | 2012              |                               |                           |                    |                               |                    |
|                                    | 1 a 30 dias                 | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor de mercado/contábil (1) | Valor de custo atualizado | Marcação a mercado | Valor de mercado/contábil (1) | Marcação a mercado |
| Títulos para negociação (2)        | 8.392                       | -             | 12.575         | 233.178           | 254.145                       | 254.088                   | 57                 | 872.300                       | 21                 |
| Letras financeiras do tesouro      | -                           | -             | 12.575         | 233.178           | 245.753                       | 245.696                   | 57                 | 280.576                       | 21                 |
| Notas do tesouro nacional (3)      | 8.392                       | -             | -              | -                 | 8.392                         | 8.392                     | -                  | 591.724                       | -                  |
| Títulos disponíveis para venda (4) | 72.931                      | -             | -              | 13.673            | 86.604                        | 43.233                    | 43.371             | 131.595                       | 73.616             |
| Letras financeiras do tesouro      | -                           | -             | -              | 8.497             | 8.497                         | 8.490                     | 7                  | 19.573                        | 3                  |
| Ações                              | 72.931                      | -             | -              | -                 | 72.931                        | 29.575                    | 43.356             | 102.915                       | 73.341             |
| Outros                             | -                           | -             | -              | 5.176             | 5.176                         | 5.168                     | 8                  | 9.107                         | 272                |
| Total em 2013                      | 81.323                      | -             | 12.575         | 246.851           | 340.749                       | 297.321                   | 43.428             | 1.003.895                     | 73.637             |
| Total em 2012                      | 694.639                     | 53.457        | 25.762         | 230.037           |                               |                           |                    |                               |                    |

- (1) O valor de mercado dos títulos e valores mobiliários é apurado de acordo com a cotação de preço de mercado disponível na data do balanço. Se não houver cotação de preços de mercado disponível, os valores são estimados com base em cotações de distribuidores, modelos de precificação, modelos de cotações ou cotações de preços para instrumentos com características semelhantes. No caso das aplicações em fundos de investimento, o custo atualizado reflete o valor de mercado das respectivas cotas;
- (2) Para fins de apresentação do Balanço Patrimonial os títulos classificados na categoria "para negociação" estão demonstrados no ativo circulante;
- (3) Referem-se a recursos de fundos de investimento exclusivos aplicados em operações compromissadas com o Conglomerado Bradesco; e
- (4) Nos exercícios findos em 31 de dezembro 2013 e de 2012 não foram realizadas perdas por impairment para os títulos classificados na categoria de "disponíveis para venda".

b) Resultado de títulos e valores mobiliários

| Rendas de aplicações interfinanceiras de liquidez (Nota 5b) | Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil |   |         |   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|---------|---|
|                                                             | 2013                                          | % | 2012    | % |
|                                                             | 203.861                                       |   | 867.127 |   |
| Cotas de fundos de investimentos                            | 6.668                                         |   | 46.269  |   |
| Títulos de renda fixa                                       | 21.170                                        |   | 24.648  |   |
| Títulos de renda variável                                   | 2.782                                         |   | 4.476   |   |
| Total                                                       | 234.481                                       |   | 942.520 |   |

c) Instrumentos financeiros derivativos

O Banco Alvorada não possuía operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2013 e de 2012.

7) OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL, OUTROS CRÉDITOS COM CARACTERÍSTICA DE CONCESSÃO DE CRÉDITO E PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

Apresentamos as informações relativas às operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito:

a) Modalidades e prazos

| Operações de crédito   | Em 31 de dezembro - R\$ mil |              |              |               |                |                   |          |        |          |        |
|------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|
|                        | 1 a 30 dias                 | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | 2013 (A) | %      | 2012 (A) | %      |
| Arrendamento mercantil | 4.164                       | 3.916        | 3.239        | 7.858         | 5.760          | 1.143             | 26.080   | 61,48  | 163.049  | 89,39  |
| Outros créditos (1)    | 286                         | 285          | 285          | 856           | 1.712          | 12.915            | 16.339   | 38,52  | 19.357   | 10,61  |
| Total em 2013          | 4.450                       | 4.201        | 3.524        | 8.714         | 7.472          | 14.058            | 42.419   | 100,00 |          |        |
| Total em 2012          | 21.636                      | 19.013       | 16.535       | 41.839        | 44.591         | 38.792            |          |        | 182.406  | 100,00 |

| Operações de crédito   | Em 31 de dezembro - R\$ mil |              |              |               |                |                   |          |        |          |        |
|------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|
|                        | 1 a 30 dias                 | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 540 dias | Parcelas vencidas | 2013 (B) | %      | 2012 (B) | %      |
| Arrendamento mercantil | 1.059                       | 907          | 663          | 1.303         | 828            |                   | 4.760    | 100,00 | 17.283   | 100,00 |
| Total em 2013          | 1.059                       | 907          | 663          | 1.303         | 828            |                   | 4.760    | 100,00 |          |        |
| Total em 2012          | 4.290                       | 3.624        | 2.408        | 4.051         | 2.910          |                   |          |        | 17.283   | 100,00 |

| Operações de crédito   | Em 31 de dezembro - R\$ mil |              |              |               |                |                   |          |        |          |        |
|------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------|--------|----------|--------|
|                        | 1 a 30 dias                 | 31 a 60 dias | 61 a 90 dias | 91 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | 2013 (C) | %      | 2012 (C) | %      |
| Arrendamento mercantil | 1.019                       | 974          | 814          | 1.900         | 1.683          | 382               | 6.772    | 100,00 | 42.810   | 100,00 |
| Outros créditos (1)    | -                           | -            | -            | -             | -              | -                 | -        | -      | -        | -      |
| Total em 2013          | 1.019                       | 974          | 814          | 1.900         | 1.683          | 382               | 6.772    | 100,00 |          |        |
| Total em 2012          | 4.183                       | 4.339        | 3.747        | 9.967         | 12.501         | 8.073             |          |        | 42.810   | 100,00 |

(1) Corresponde a devedores por compra de valores e bens.

b) Concentração de operações de arrendamento mercantil e outros créditos

|                             | Em 31 de dezembro - R\$ mil |       |        |       |
|-----------------------------|-----------------------------|-------|--------|-------|
|                             | 2013                        | %     | 2012   | %     |
| Maior devedor               | 16.339                      | 30,28 | 19.357 | 7,98  |
| Dez maiores devedores       | 19.243                      | 35,67 | 24.877 | 10,26 |
| Vinte maiores devedores     | 20.358                      | 37,73 | 27.255 | 11,24 |
| Cinquenta maiores devedores | 22.776                      | 42,22 | 32.762 | 13,51 |
| Cem maiores devedores       | 25.614                      | 47,48 | 39.514 | 16,29 |

c) Setor de atividade econômica

|                                     | Em 31 de dezembro - R\$ mil |        |         |        |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------|---------|--------|
|                                     | 2013                        | %      | 2012    | %      |
| Setor privado                       | 53.951                      | 100,00 | 242.499 | 100,00 |
| Indústria                           | 2.090                       | 3,88   | 14.114  | 5,82   |
| Siderúrgica, metalúrgica e mecânica | 396                         | 0,73   | 2.677   | 1,10   |
| Materiais não metálicos             | 377                         | 0,70   | 1.673   | 0,69   |
| Móveis e produtos de madeira        | 318                         | 0,59   | 2.522   | 1,04   |

Detalhamento dos processos judiciais, bem como a segregação e movimentação dos valores registrados, por natureza, estão apresentados na Nota 11.

l) Outros ativos e passivos

Os ativos estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas (em base pro rata dia) e provisão para perda, quando julgada necessária. Os passivos demonstrados incluem os valores conhecidos e mensuráveis, acrescidos dos encargos e das variações monetárias incorridas (em base pro rata dia).

m) Eventos subsequentes

Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de autorização para sua emissão.

São compostos por:

- Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações contábeis; e
- Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações contábeis.

4) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                                             | Em 31 de dezembro - R\$ mil |        |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------|
|                                             | 2013                        | 2012   |
| Disponibilidades em moeda nacional          | 3                           | 2      |
| Total de disponibilidades (caixa)           | 3                           | 2      |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez (1) | 28.979                      | 46.437 |
| Total de caixa e equivalentes de caixa      | 28.982                      | 46.439 |

(1) Referem-se a operações cujo vencimento na data da efetiva aplicação foi igual ou inferior a 90 dias e que apresentem risco insignificante de mudança de valor justo.

5) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

a) Vencimentos

|                                          | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                |                   |           |           |
|------------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-----------|-----------|
|                                          | 1 a 90 dias                 | 91 a 180 dias | 180 a 360 dias | Acima de 360 dias | Total     |           |
| Aplicação no mercado aberto:             |                             |               |                |                   |           |           |
| Posição bancada                          | 28.979                      | -             | -              | 58.870            | 87.849    | 46.437    |
| Letras do tesouro nacional               | 28.979                      | -             | -              | 58.870            | 87.849    | -         |
| Notas do tesouro nacional                | -                           | -             | -              | -                 | -         | 46.437    |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | -                           | -             | 1.343.917      | -                 | 1.343.917 | 2.425.649 |
| Total em 2013                            | 28.979                      | -             | 1.343.917      | 58.870            | 1.431.766 |           |
| Total em 2012                            | 46.437                      | 2.425.649     | -              | -                 | -         | 2.472.086 |

b) Receitas de aplicações interfinanceiras de liquidez

Classificadas na demonstração de resultado como resultado de operações com títulos e valores mobiliários.

| Rendas de aplicações em operações compromissadas:  | Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil |         |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------|
|                                                    | 2013                                          | 2012    |
| Posição bancada                                    | 7.645                                         | 3.851   |
| Rendas de aplicações em depósitos interfinanceiros | 196.216                                       | 863.276 |
| Total (Nota 6b)                                    | 203.861                                       | 867.127 |

# BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco  
CNPJ 33.870.163/0001-84  
Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

|                                                                                  | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                                  | 2013                        | %             | 2012           | %             |
| <b>Comércio</b> .....                                                            | <b>7.269</b>                | <b>13,47</b>  | <b>44.036</b>  | <b>18,16</b>  |
| Produtos em lojas especializadas.....                                            | 2.923                       | 5,42          | 15.711         | 6,48          |
| Produtos alimentícios, bebidas e fumo .....                                      | 889                         | 1,65          | 6.322          | 2,61          |
| Reparação, peças e acessórios para veículos automotores .....                    | 842                         | 1,56          | 5.423          | 2,24          |
| Resíduos e sucatas.....                                                          | 511                         | 0,95          | 3.291          | 1,36          |
| Combustíveis .....                                                               | 476                         | 0,88          | 2.536          | 1,04          |
| Varejista não especializado .....                                                | 450                         | 0,83          | 2.904          | 1,20          |
| Vestuário e calçados .....                                                       | 369                         | 0,68          | 2.267          | 0,93          |
| Artigos de uso pessoal e doméstico .....                                         | 157                         | 0,29          | 1.194          | 0,49          |
| Intermediário do comércio.....                                                   | 139                         | 0,26          | 1.142          | 0,47          |
| Veículos automotores.....                                                        | 107                         | 0,20          | 1.111          | 0,46          |
| Produtos agropecuários .....                                                     | 32                          | 0,06          | 233            | 0,10          |
| Atacadista de mercadorias em geral.....                                          | 26                          | 0,05          | 533            | 0,22          |
| Demais comércios .....                                                           | 348                         | 0,64          | 1.369          | 0,56          |
| <b>Intermediários financeiros</b> .....                                          | <b>4</b>                    | <b>0,01</b>   | <b>54</b>      | <b>0,02</b>   |
| <b>Serviços</b> .....                                                            | <b>29.313</b>               | <b>54,33</b>  | <b>90.090</b>  | <b>37,15</b>  |
| Atividades imobiliárias, alugueis e serviços prestados às empresas .....         | 19.584                      | 36,30         | 30.920         | 12,75         |
| Transportes e armazenagens.....                                                  | 7.592                       | 14,07         | 44.344         | 18,29         |
| Construção civil.....                                                            | 646                         | 1,20          | 4.367          | 1,80          |
| Alojamento e alimentação .....                                                   | 404                         | 0,75          | 2.802          | 1,15          |
| Serviços sociais, educação, saúde, defesa e seguridade social .....              | 338                         | 0,63          | 2.063          | 0,85          |
| <i>Holdings</i> , atividades jurídicas, contábeis e assessoria empresarial ..... | 250                         | 0,46          | 1.529          | 0,63          |
| Atividades associativas, recreativas, culturais e desportivas ....               | 116                         | 0,21          | 1.240          | 0,51          |
| Telecomunicações .....                                                           | 34                          | 0,06          | 310            | 0,13          |
| Produção e distribuição de eletricidade, gás e água.....                         | 6                           | 0,01          | 17             | 0,01          |
| Demais serviços .....                                                            | 343                         | 0,64          | 2.498          | 1,03          |
| <b>Agricultura, pecuária, pesca, silvicultura e exploração florestal</b> .....   | <b>259</b>                  | <b>0,48</b>   | <b>1.884</b>   | <b>0,78</b>   |
| <b>Pessoa física</b> .....                                                       | <b>15.016</b>               | <b>27,83</b>  | <b>92.321</b>  | <b>38,07</b>  |
| <b>Total</b> .....                                                               | <b>53.951</b>               | <b>100,00</b> | <b>242.499</b> | <b>100,00</b> |

d) Composição das operações de arrendamento mercantil, outros créditos com características de concessão de crédito e provisão para créditos de liquidação duvidosa

| Níveis de risco          | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                |               |                    |               |               |               |
|--------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | Saldo da carteira           |               |                |               | Provisão           |               |               |               |
|                          | Curso                       |               |                |               | Provisão requerida |               |               |               |
|                          | Normal                      | Anormal       | Total          | %             | Genérica           | Específica    | 2013          | 2012          |
| AA.....                  | 210                         | -             | 210            | 0,39          | -                  | -             | -             | -             |
| A .....                  | 7.238                       | -             | 7.238          | 13,41         | 36                 | -             | 36            | 209           |
| B .....                  | 19.051                      | 413           | 19.464         | 36,08         | 191                | 5             | 196           | 234           |
| C .....                  | 12.342                      | 1.275         | 13.617         | 25,24         | 370                | 38            | 408           | 3.090         |
| <b>Subtotal</b> .....    | <b>38.841</b>               | <b>1.688</b>  | <b>40.529</b>  | <b>75,12</b>  | <b>597</b>         | <b>43</b>     | <b>640</b>    | <b>3.533</b>  |
| D .....                  | 1.040                       | 1.345         | 2.385          | 4,42          | 104                | 135           | 239           | 2.267         |
| E .....                  | 629                         | 995           | 1.624          | 3,01          | 189                | 299           | 488           | 2.301         |
| F .....                  | 231                         | 954           | 1.185          | 2,20          | 115                | 477           | 592           | 3.092         |
| G .....                  | 187                         | 688           | 875            | 1,62          | 131                | 481           | 612           | 3.799         |
| H .....                  | 1.491                       | 5.862         | 7.353          | 13,63         | 1.491              | 5.861         | 7.352         | 32.299        |
| <b>Subtotal</b> .....    | <b>3.578</b>                | <b>9.844</b>  | <b>13.422</b>  | <b>24,88</b>  | <b>2.030</b>       | <b>7.253</b>  | <b>9.283</b>  | <b>43.758</b> |
| <b>Total em 2013</b> ... | <b>42.419</b>               | <b>11.532</b> | <b>53.951</b>  |               | <b>2.627</b>       | <b>7.296</b>  | <b>9.923</b>  |               |
| % .....                  | <b>78,63</b>                | <b>21,37</b>  |                | <b>100,00</b> | <b>26,47</b>       | <b>73,53</b>  | <b>100,00</b> |               |
| <b>Total em 2012</b> ... | <b>182.406</b>              | <b>60.093</b> | <b>242.499</b> |               | <b>12.532</b>      | <b>34.759</b> |               | <b>47.291</b> |
| % .....                  | <b>75,22</b>                | <b>24,78</b>  |                | <b>100,00</b> | <b>26,50</b>       | <b>73,50</b>  |               | <b>100,00</b> |

### 9) INVESTIMENTOS

a) Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial dos investimentos foram registrados em contas de resultado, sob a rubrica “Resultado de Participações em Coligadas e Controladas”

| Em 31 de dezembro - R\$ mil                          |                |                             |                                                    |           |                             |                                    |                |           |                                    |           |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|------------------------------------|----------------|-----------|------------------------------------|-----------|
|                                                      | Capital social | Patrimônio líquido ajustado | Quantidade de ações/ cotas possuídas (em milhares) |           | (%) Participação no capital | Lucro líquido/ (prejuízo) ajustado | Valor contábil |           | Ajuste decorrente de avaliação (5) |           |
| Empresas                                             |                |                             | Ações                                              | Cotas     |                             |                                    | 2013           | 2012      | 2013                               | 2012      |
| Rubi Holdings Ltda. (1) .....                        | 5.822.146      | 8.704.291                   | -                                                  | 5.817.526 | 99,921                      | 1.417.788                          | 8.697.384      | 7.552.487 | 1.416.659                          | 1.206.477 |
| Miramar Holdings S.A. ....                           | 167.000        | 207.164                     | 41.998                                             | -         | 100,000                     | 27.339                             | 207.164        | 302.322   | 27.339                             | 23.389    |
| Caeté Holdings Ltda. (2) .....                       | 108.700        | 299.031                     | -                                                  | 107.660   | 99,043                      | 184.084                            | 296.170        | 224.471   | 182.322                            | 155.588   |
| Bradesco Corretora de Seguros Ltda. (1) .....        | 296.900        | 316.596                     | -                                                  | 296.900   | 100,000                     | 3.444                              | 316.596        | 48.134    | 3.444                              | (453)     |
| Baneb Corretora de Seguros S.A. ....                 | 4.700          | 9.389                       | 419                                                | -         | 54,110                      | 183                                | 5.080          | 5.005     | 99                                 | 238       |
| Settle Consultoria, Assessoria e Sistemas Ltda. .... | 430            | 593                         | -                                                  | 429       | 99,999                      | 76                                 | 593            | 519       | 76                                 | 43        |
| Aicaré Holdings Ltda. ....                           | 135            | 163                         | -                                                  | 127       | 93,949                      | (2)                                | 153            | 155       | (2)                                | 1         |
| Banco Bradesco Cartões S.A. ....                     | 2.424.455      | 4.815.020                   | 47.645                                             | -         | 17,079                      | 540.528                            | 822.351        | 770.934   | 92.316                             | 115.942   |
| Serel Participações em Imóveis S.A. ....             | 212.000        | 1.567.722                   | 5.470                                              | -         | 37,879                      | 87.230                             | 611.320        | 578.593   | 33.042                             | 136.856   |
| Embaúba Holdings Ltda. ....                          | 551.937        | 1.003.611                   | -                                                  | 18.663    | 3,381                       | 69.121                             | 33.932         | 31.734    | 2.336                              | 10.413    |
| Marselha Holdings Ltda. ....                         | 185.300        | 449.671                     | -                                                  | 15.008    | 8,099                       | 114.401                            | 36.421         | 27.242    | 9.265                              | 4.780     |
| Manacás Holdings Ltda. ....                          | 28.652         | 32.682                      | -                                                  | 11.107    | 38,765                      | 581                                | 12.669         | 12.446    | 225                                | (214)     |
| Tempo Serviços Ltda. ....                            | 1.575.650      | 2.018.389                   | -                                                  | 7.797     | 0,495                       | 197.121                            | 9.991          | 9.154     | 976                                | 957       |
| STVD Holdings S.A. (3) .....                         | 917.988        | 1.529.670                   | 51.724                                             | -         | 0,545                       | 97.650                             | 8.337          | 7.808     | 532                                | 421       |
| Bradescard Elo Participações S.A. (4) .....          | -              | -                           | -                                                  | -         | -                           | -                                  | -              | -         | -                                  | 42.888    |
| Outras empresas .....                                | -              | -                           | -                                                  | -         | -                           | -                                  | 5.519          | 5.519     | -                                  | -         |
| Total de Investimentos .....                         |                |                             |                                                    |           |                             |                                    | 11.063.680     | 9.576.523 | 1.768.629                          | 1.697.326 |

- (1) Investimento teve aumento de capital social em 28.10.2013;  
(2) Investimento teve redução de capital social em 28.10.2013;  
(3) Investimento teve aumento de capital social em 25.9.2013;  
(4) Investimento teve suas ações incorporadas parcialmente pelo Banco Bradesco Cartões S.A., em 31 de agosto de 2012; e  
(5) Os ajustes decorrentes de avaliação consideram os resultados apurados, periodicamente, pelas companhias e incluem variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, quando aplicáveis.

### b) Composição de outros investimentos

|                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |
|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                           | 2013                        | 2012          |
| Ações e cotas.....                        | 28.571                      | 28.571        |
| Investimentos por incentivos fiscais..... | 14.321                      | 14.321        |
| Títulos patrimoniais.....                 | 77                          | 77            |
| Outros investimentos .....                | 36.956                      | 36.956        |
| <b>Subtotal</b> .....                     | <b>79.925</b>               | <b>79.925</b> |
| Provisão para perdas.....                 | (42.541)                    | (42.541)      |
| <b>Total</b> .....                        | <b>37.384</b>               | <b>37.384</b> |

### 10) IMOBILIZADO DE ARRENDAMENTO

|                                                  | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                    |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                  | 2013                        | 2012               |
| Imobilizado de arrendamento:                     |                             |                    |
| Veículos e afins .....                           | 695.787                     | 1.623.537          |
| Perdas em arrendamentos (líquidas).....          | 348                         | 1.736              |
| <b>Subtotal de bens arrendados</b> .....         | <b>696.135</b>              | <b>1.625.273</b>   |
| Depreciação acumulada de bens arrendados .....   | (692.424)                   | (1.584.931)        |
| Superveniência de depreciação (Nota 3f -V) ..... | 165.062                     | 524.081            |
| <b>Subtotal da depreciação acumulada</b> .....   | <b>(527.362)</b>            | <b>(1.060.850)</b> |
| <b>Total Imobilizado de arrendamento</b> .....   | <b>168.773</b>              | <b>564.423</b>     |

### 11) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS

#### a) Ativos contingentes

Não são reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

#### b) Provisões classificadas como perdas prováveis e obrigações legais - fiscais e previdenciárias

A Instituição é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal, decorrentes do curso normal de suas atividades. Na constituição das provisões a Administração da Instituição leva em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

A Administração entende que a provisão constituída é suficiente para atender as perdas decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado à obrigação legal em discussão judicial é mantido até o desfecho da ação, representado por decisões judiciais, sobre as quais não caibam mais recursos, ou a sua prescrição.

#### I - Processos trabalhistas

São ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações, em especial o pagamento de “horas extras” em razão de interpretação do artigo 224 da CLT. Nos processos em que é exigido depósito judicial para garantia de execução, o valor das provisões trabalhistas é constituído considerando a efetiva perspectiva de perda destes depósitos. Para os demais processos, a provisão é constituída com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados de processos encerrados nos últimos 12 meses.

#### e) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

|                                                                | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                                | 2013                        | 2012           |
| <b>Saldo inicial</b> .....                                     | <b>47.291</b>               | <b>113.056</b> |
| Reversão de provisão .....                                     | (33.875)                    | (59.457)       |
| Baixas para prejuízo .....                                     | (3.493)                     | (6.308)        |
| <b>Saldo final</b> .....                                       | <b>9.923</b>                | <b>47.291</b>  |
| - Provisão específica (1) .....                                | 7.296                       | 34.759         |
| - Provisão genérica (2) .....                                  | 2.627                       | 12.532         |
| <b>Recuperação de créditos baixados com prejuízo (3)</b> ..... | <b>22.322</b>               | <b>27.841</b>  |

- (1) Para as operações que apresentem parcelas vencidas há mais de 14 dias;  
(2) Constituída em razão da classificação do cliente ou da operação e, portanto, não enquadradas no item anterior; e  
(3) Classificada em receitas de operações de crédito, como previsto nas normas e instruções do Bacen.  
No período não ocorreram renegociações de operações de crédito.

#### f) Operações de Arrendamento Mercantil

I - Os contratos de arrendamento mercantil possuem atualização prefixada ou pós-fixada e podem ter as seguintes características:

- Arrendamento financeiro, com cláusula de não cancelamento e opção de compra; e
- Arrendamento operacional, com cláusula que possibilita o cancelamento e asseguram ao arrendatário a opção pela aquisição do bem a qualquer momento, pelo valor de mercado.

#### II - Conciliação da composição da carteira de arrendamento financeiro, a valor presente, com os saldos contábeis

|                                                                           | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                                           | 2013                        | 2012               |
| Arrendamentos financeiros a receber.....                                  | 38.802                      | 231.852            |
| (-) Rendas a apropriar de arrendamentos financeiros a receber.....        | (35.817)                    | (220.146)          |
| Bens arrendados financeiros + perdas em arrendamentos (líquidas).....     | 696.135                     | 1.625.273          |
| <b>(-) Depreciação acumulada sobre bens arrendados financeiros:</b> ..... | <b>(527.362)</b>            | <b>(1.060.850)</b> |
| Depreciações acumuladas .....                                             | (692.424)                   | (1.584.931)        |
| Superveniência de depreciação .....                                       | 165.062                     | 524.081            |
| (-) Valor residual garantido antecipado (Nota 12b) .....                  | (134.146)                   | (352.987)          |
| <b>Total do valor presente</b> .....                                      | <b>37.612</b>               | <b>223.142</b>     |

#### g) Receitas de operações de arrendamento mercantil e de outros créditos com características de concessão de crédito

|                                                               | Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil |               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
|                                                               | 2013                                          | 2012          |
| Recuperação de créditos baixados como prejuízo (Nota 7e)..... | 22.322                                        | 27.841        |
| Arrendamento mercantil, líquido de despesas .....             | (145)                                         | 19.792        |
| <b>Total</b> .....                                            | <b>22.177</b>                                 | <b>47.633</b> |

### 8) OUTROS CRÉDITOS

#### a) Rendas a receber

Refere-se, substancialmente, a dividendos e juros sobre o capital próprio a receber, no montante de R\$ 3.785.263 mil (2012 - R\$ 2.638.953 mil).

#### b) Diversos

|                                              | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                              | 2013                        | 2012           |
| Devedores por depósitos em garantia .....    | 430.102                     | 426.807        |
| Pagamentos a ressarcir.....                  | 174.935                     | 167.099        |
| Créditos tributários (Nota 22c) .....        | 160.947                     | 167.993        |
| Impostos e contribuições.....                | 62.965                      | 56.109         |
| Devedores por compra de valores e bens ..... | 16.339                      | 19.357         |
| Devedores diversos.....                      | 15.063                      | 15.269         |
| Outros.....                                  | 359                         | 359            |
| <b>Total</b> .....                           | <b>860.710</b>              | <b>852.993</b> |

É certo que as horas extras realizadas são controladas por meio do sistema de “ponto eletrônico” e pagas durante o curso normal do contrato de trabalho, de modo que as ações oriundas de ex-funcionários não têm valores relevantes.

#### II - Processos cíveis

São pleitos de indenização por dano moral e patrimonial. Essas ações são controladas individualmente por meio de sistema informatizado e provisionadas sempre que a perda for avaliada como provável, considerando a opinião de assessores jurídicos, natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e posicionamento de tribunais. Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento de normas do Sistema Financeiro Nacional ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Instituição.

As questões discutidas nas ações normalmente não constituem eventos capazes de causar impacto representativo no resultado financeiro.

#### III - Obrigações legais - provisão para riscos fiscais

O Banco Alvorada vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito a médio e longo prazos, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos.

Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Instituição, com a reversão das respectivas provisões.

#### IV - Movimentação das provisões

|                                                            | Em 31 de dezembro - R\$ mil |               |                               |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------------|
|                                                            | Trabalhistas                | Cíveis        | Fiscais e previdenciárias (1) |
| <b>Saldo no início do exercício de 2013</b> .....          | <b>4.341</b>                | <b>44.409</b> | <b>173.886</b>                |
| Atualização monetária .....                                | 510                         | 856           | 23.170                        |
| Constituições líquidas de reversões e baixas.....          | 3.745                       | (2.705)       | -                             |
| Pagamentos.....                                            | (3.698)                     | (16.043)      | -                             |
| Baixas por transferências (2) .....                        | -                           | -             | (37.510)                      |
| <b>Saldo no final do exercício de 2013 (Nota 12)</b> ..... | <b>4.898</b>                | <b>26.517</b> | <b>159.546</b>                |

- (1) Compreende, substancialmente, a obrigações legais; e  
(2) Na rubrica “Fiscais e Previdenciárias” inclui baixas de processos que foram objeto de adesão ao programa de parcelamento e pagamentos à vista de débitos tributários, Lei nº 12.865/13.

Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Instituição, com a reversão das respectivas provisões.

#### c) Passivos contingentes classificados como perdas possíveis

A Organização Bradesco mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que a Instituição figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivada, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos. Neste contexto, os processos contingentes avaliados como de risco de perda possível não são reconhecidos contabilmente.

Os principais processos com esta classificação são os seguintes: a) Autuação de IRPJ e CSLL, relativa à glosa de exclusões em 2007 a 2010 de superveniência de depreciação e despesas e receitas operacionais, no montante de R\$ 226.511 mil. b) ISSQN de Arrendamento Mercantil, cuja totalidade nos processos corresponde a R\$ 230.163 mil.

# BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco  
CNPJ 33.870.163/0001-84  
Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

### 12) OUTRAS OBRIGAÇÕES

#### a) Fiscais e previdenciárias

|                                                                    | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                                    | 2013                        | 2012           |
| Provisões fiscais (Nota 11b - IV) .....                            | 159.546                     | 173.886        |
| Impostos e contribuições a recolher .....                          | 71.159                      | 76.701         |
| Provisões para impostos e contribuições diferidos (Nota 22c) ..... | 64.585                      | 165.286        |
| Impostos e contribuições sobre lucros a pagar .....                | 63.761                      | 397.035        |
| <b>Total .....</b>                                                 | <b>359.051</b>              | <b>812.908</b> |

#### b) Diversas

|                                                            | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                            | 2013                        | 2012           |
| Credores por antecipação de valor residual (Nota 7f) ..... | 134.146                     | 352.987        |
| Provisões cíveis (Nota 11b - IV) .....                     | 26.517                      | 44.409         |
| Credores diversos - país .....                             | 6.549                       | 6.541          |
| Provisões trabalhistas (Nota 11b - IV) .....               | 4.898                       | 4.341          |
| Obrigações por aquisição de bens e direitos .....          | 1.757                       | 1.172          |
| Provisão para pagamentos a efetuar .....                   | 359                         | 533            |
| Credores diversos - exterior .....                         | -                           | 1.294          |
| <b>Total .....</b>                                         | <b>174.226</b>              | <b>411.277</b> |

### 13) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Capital social

O capital social no montante de R\$ 12.050.000 mil (2012 - R\$ 12.050.000 mil), totalmente subscrito e integralizado, é representado por 208.738 ações ordinárias nominativas escriturais, sem valor nominal.

#### b) Reservas de lucros

|                                   | Em 31 de dezembro - R\$ mil |                  |
|-----------------------------------|-----------------------------|------------------|
|                                   | 2013                        | 2012             |
| <b>Reservas de lucros .....</b>   | <b>4.621.462</b>            | <b>3.649.675</b> |
| Reserva legal (1) .....           | 827.323                     | 728.081          |
| Reserva estatutária (2) (3) ..... | 3.794.139                   | 2.921.594        |

- (1) Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou para compensar prejuízos;
- (2) Visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, pode ser constituída em 100% do lucro líquido remanescente após destinações estatutárias, sendo o saldo limitado a 95% do Capital Social Integralizado; e
- (3) (Reduções)/Incrementos no período de 31.12.2012 a 31.12.2013:
- (a) R\$ (541.650) mil destinados para pagamento de dividendos aos acionistas, correspondentes a distribuição do resultado apurado no exercício de 2012, conforme Assembleia Geral Ordinária de 5.4.2013; e
- (b) R\$ 1.414.195 mil, correspondentes à distribuição do resultado apurado no exercício de 2013.

#### c) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados juros sobre o capital próprio e/ou dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício, que somados não seja inferior a 25% do lucro líquido ajustado, nos termos da legislação societária. Fica a Diretoria autorizada a declarar e pagar dividendos intermediários, especialmente semestrais e mensais, utilizando-se das contas de Lucros Acumulados ou de Reservas de Lucros existentes, e, podendo ainda, autorizar a distribuição de lucros a título de juros sobre o capital próprio em substituição total ou parcial aos dividendos intermediários, ou, em adição aos mesmos.

Demonstrativo dos juros sobre o capital próprio e dividendos relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro, estão demonstrados a seguir:

|                                                                            | R\$ mil          |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                            | 2013             | 2012             |
| <b>Lucro líquido do exercício .....</b>                                    | <b>1.984.835</b> | <b>2.280.631</b> |
| (-) Reserva legal - 5% sobre o lucro .....                                 | (99.242)         | (114.031)        |
| <b>Base de cálculo ajustada .....</b>                                      | <b>1.885.593</b> | <b>2.166.600</b> |
| Dividendos intermediários provisionados/pagos (1) .....                    | -                | 7.681.727        |
| Dividendos declarados na AGO de 5.4.2013 .....                             | -                | 541.650          |
| Dividendos propostos .....                                                 | 271.398          | -                |
| Juros sobre o capital próprio (bruto) declarados (2) .....                 | 200.000          | -                |
| Imposto de renda na fonte relativo aos juros sobre o capital próprio ..... | (30.000)         | -                |
| <b>Juros sobre o capital próprio (líquido) e dividendos .....</b>          | <b>441.398</b>   | <b>8.223.377</b> |
| <b>Percentual em relação à base de cálculo ajustada (bruto) .....</b>      | <b>25,0%</b>     | <b>379,6%</b>    |
| <b>Valor em Reais por ação (bruto) .....</b>                               | <b>2.258,33</b>  | <b>39.395,69</b> |

- (1) Provisionados/pagos em 6 de setembro de 2012 com a utilização de parte do saldo da rubrica "Reserva de Lucros - Estatutária", conforme deliberado em Ata da Reunião da Diretoria de 31 de agosto de 2012; e
- (2) Provisionados/declarados conforme deliberado em Ata da Reunião da Diretoria realizada em 20 de dezembro de 2013, cujo pagamento será efetuado em 7.3.2014.

### 14) DESPESAS DE PESSOAL

Inclui a provisão para processos trabalhistas no montante de R\$ 5.156 mil (2012 - R\$ 2.201 mil).

### 15) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

|                                           | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |              |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
|                                           | 2013                                             | 2012         |
| Serviços técnicos especializados .....    | 4.347                                            | 5.267        |
| Contribuições filantrópicas .....         | 600                                              | -            |
| Propaganda, promoções e publicidade ..... | 456                                              | 487          |
| Emolumentos judiciais e cartorários ..... | 289                                              | -            |
| Serviços de terceiros .....               | 76                                               | 110          |
| Serviços do sistema financeiro .....      | 42                                               | 145          |
| Transporte .....                          | 27                                               | 35           |
| Processamento de dados .....              | 13                                               | -            |
| Comunicações .....                        | 5                                                | 22           |
| Viagens .....                             | 2                                                | 4            |
| Outras .....                              | 259                                              | 63           |
| <b>Total .....</b>                        | <b>6.116</b>                                     | <b>6.133</b> |

### 16) DESPESAS TRIBUTÁRIAS

|                                    | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |               |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                    | 2013                                             | 2012          |
| Contribuição à COFINS .....        | 11.816                                           | 40.362        |
| Contribuição ao PIS .....          | 1.920                                            | 6.559         |
| Impostos e taxas .....             | 478                                              | 430           |
| Imposto sobre serviços - ISS ..... | 375                                              | 1.058         |
| <b>Total .....</b>                 | <b>14.589</b>                                    | <b>48.409</b> |

### 17) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

|                                                                  | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |               |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                  | 2013                                             | 2012          |
| Atualizações monetárias sobre depósitos vinculados .....         | 28.498                                           | 8.187         |
| Juros e atualizações monetárias sobre impostos a compensar ..... | 16.538                                           | 15.233        |
| Reversão de outras provisões operacionais .....                  | 7.206                                            | 7.531         |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos .....       | 4.831                                            | 4.154         |
| Recuperação de encargos e despesas .....                         | 252                                              | 15            |
| Outras (1) .....                                                 | 9.897                                            | 548           |
| <b>Total .....</b>                                               | <b>67.222</b>                                    | <b>35.668</b> |

- (1) Em 2013 inclui o valor de R\$ 6.280 mil, referente ao ganho na adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, instituído pela Lei nº 12.865/13.

### 18) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

|                                                | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |               |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                | 2013                                             | 2012          |
| Atualizações de impostos e contribuições ..... | 38.506                                           | 8.604         |
| Outras provisões operacionais (1) .....        | 23.045                                           | 7.981         |
| Comissões com terceiros .....                  | 5.066                                            | 1.362         |
| Doações e patrocínio de caráter cultural ..... | 4.798                                            | 18.275        |
| Atualizações monetárias .....                  | 3.966                                            | 2.161         |
| Provisões cíveis .....                         | 829                                              | 998           |
| Despesas gerais .....                          | 512                                              | 833           |
| Indenizações pagas .....                       | 126                                              | 969           |
| Outras (2) .....                               | 15.196                                           | 21.202        |
| <b>Total .....</b>                             | <b>92.044</b>                                    | <b>62.385</b> |

- (1) Provisão para créditos a receber do ex-controlador do Banco Baneb S.A.; e
- (2) Em 2013 inclui o valor de R\$ 13.771 mil, referente a despesa com a adesão ao programa de parcelamento e pagamento à vista de débitos tributários, instituído pela Lei nº 11.941/09.

### 19) RESULTADO NÃO OPERACIONAL

|                                                        | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |              |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
|                                                        | 2013                                             | 2012         |
| Resultado na alienação e baixa de valores e bens ..... | 2.436                                            | 2.833        |
| Constituições de provisões não operacionais .....      | (46)                                             | (72)         |
| <b>Total .....</b>                                     | <b>2.390</b>                                     | <b>2.761</b> |

### 20) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) As transações com o controlador, controladas e coligadas são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, quando aplicável, vigentes nas datas das operações e estão assim representadas:

|                                                    | Em 31 de dezembro - R\$ mil  |                              |                                |                                |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                    | 2013<br>Ativos<br>(passivos) | 2012<br>Ativos<br>(passivos) | 2013<br>Receitas<br>(despesas) | 2012<br>Receitas<br>(despesas) |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros:</b>   |                              |                              |                                |                                |
| Banco Bradesco S.A. ....                           | 1.343.917                    | 2.425.649                    | 196.216                        | 863.276                        |
| <b>Aplicações no mercado aberto:</b>               |                              |                              |                                |                                |
| Banco Bradesco S.A. ....                           | 87849                        | 46.437                       | 7.645                          | 3.851                          |
| <b>Dividendos e juros sobre o capital próprio:</b> |                              |                              |                                |                                |
| Banco Bradesco S.A. ....                           | (441.396)                    | -                            | -                              | -                              |
| Rubi Holdings Ltda. ....                           | 3.673.265                    | 2.516.575                    | -                              | -                              |
| Serel Participações S.A. ....                      | 60.920                       | 61.641                       | -                              | -                              |
| Banco Bradesco Cartões S.A. ....                   | 32.663                       | 1.101                        | -                              | -                              |
| Marselha Holdings Ltda. ....                       | 16.327                       | 16.284                       | -                              | -                              |
| Caetê Holdings Ltda. ....                          | 1.732                        | 36.501                       | -                              | -                              |
| Miramar Holdings S.A. ....                         | 260                          | 6.682                        | -                              | -                              |
| Bradesco Corretora de Seguros Ltda. ....           | 33                           | -                            | -                              | -                              |
| Baneb Corretora de Seguros S.A. ....               | 24                           | 57                           | -                              | -                              |
| Embaúba Holdings Ltda. ....                        | 22                           | 99                           | -                              | -                              |
| Tempo Serviços Ltda. ....                          | 9                            | 9                            | -                              | -                              |
| STVD Holdings S.A. ....                            | 5                            | 4                            | -                              | -                              |
| Outras Controladas e Coligadas .....               | 3                            | -                            | -                              | -                              |
| <b>Serviços prestados:</b>                         |                              |                              |                                |                                |
| Bradesco S.A. CTVM .....                           | -                            | -                            | (1)                            | (1)                            |

#### b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

Anualmente na Assembleia Geral Ordinária são fixados:

- O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é definido em reunião do Conselho de Administração, a ser paga aos membros do próprio Conselho e da Diretoria, conforme determina o Estatuto Social; e
- A verba destinada a custear Planos de Previdência Complementar aberta dos Administradores, dentro do Plano de Previdência destinado aos Funcionários e Administradores da Organização Bradesco.

O Banco Alvorada é parte integrante da Organização Bradesco e seus administradores são remunerados pelos cargos que ocupam no Banco Bradesco S.A., controlador da Instituição.

A Instituição não possui benefícios de longo prazo de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração em instrumento baseado em ações, nos termos do CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, aprovado pela Resolução CMN nº 3.989/11, para seu pessoal-chave da Administração.

#### Outras Informações

Conforme legislação em vigor, as instituições financeiras não podem conceder empréstimos ou adiantamentos para:

- a) Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativo, fiscais e semelhantes, bem como aos seus respectivos cônjuges e parentes até o 2º grau;
- b) Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%; e
- c) Pessoas jurídicas de cujo capital participem, com mais de 10%, a própria instituição financeira, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau.
- Dessa forma, não é efetuado pela Instituição empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares.

### 21) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

O Banco Alvorada (sucessor por cisão do Banco Baneb S.A.) mantém planos de aposentadoria complementar de contribuição definida e de benefício definido, por meio da Fundação Baneb de Seguridade Social - Bases (relativos aos ex-empregados do Baneb). As obrigações atuariais dos planos de contribuição definida e benefício definido estão integralmente cobertas pelos patrimônios dos planos.

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis).

### 22) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social

|                                                                                         | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                         | 2013                                             | 2012             |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social .....</b>                  | <b>2.010.833</b>                                 | <b>2.666.233</b> |
| Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 15% ..... | (804.333)                                        | (1.066.493)      |
| <b>Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:</b>                          |                                                  |                  |
| Participações em coligadas e controladas .....                                          | 707.452                                          | 678.930          |
| Juros sobre o capital próprio - pago .....                                              | 80.000                                           | -                |
| Juros sobre o capital próprio - recebido .....                                          | (15.371)                                         | -                |
| Despesas e provisões indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis .....            | 108                                              | (4.400)          |
| Outros valores .....                                                                    | 6.146                                            | 6.361            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social do exercício .....</b>                        | <b>(25.998)</b>                                  | <b>(385.602)</b> |

#### b) Composição da conta de resultado de imposto de renda e contribuição social

|                                                                  | Exercícios findos em<br>31 de dezembro - R\$ mil |                  |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                                                                  | 2013                                             | 2012             |
| <b>Impostos correntes:</b>                                       |                                                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social devidos .....             | (18.952)                                         | (341.851)        |
| <b>Impostos diferidos:</b>                                       |                                                  |                  |
| Realização no exercício, sobre adições temporárias .....         | (7.046)                                          | (24.050)         |
| <b>Utilização de saldos iniciais de:</b>                         |                                                  |                  |
| Prejuízo fiscal .....                                            | -                                                | (19.701)         |
| <b>Total dos impostos diferidos .....</b>                        | <b>(7.046)</b>                                   | <b>(43.751)</b>  |
| <b>Imposto de renda e contribuição social do exercício .....</b> | <b>(25.998)</b>                                  | <b>(385.602)</b> |

#### c) Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                                                | R\$ mil                |               |                 |                        |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
|                                                                | Saldo em<br>31.12.2012 | Constituição  | Realização      | Saldo em<br>31.12.2013 |
| Provisões para créditos de liquidação duvidosa .....           | 33.623                 | -             | 13.550          | 20.073                 |
| Provisões cíveis .....                                         | 17.533                 | 331           | 7.488           | 10.376                 |
| Provisões fiscais .....                                        | 38.350                 | 5.636         | -               | 43.986                 |
| Provisões trabalhistas .....                                   | 1.586                  | 1.809         | 1.586           | 1.809                  |
| Provisões para desvalorização de títulos e investimentos ..... | 17.410                 | -             | -               | 17.410                 |
| Provisões para desvalorização de bens não de uso .....         | 95                     | 23            | 5               | 113                    |
| Ágio amortizado .....                                          | 8.720                  | -             | -               | 8.720                  |
| Outras provisões .....                                         | 50.676                 | 9.389         | 1.605           | 58.460                 |
| <b>Total dos créditos tributários (Nota 8b) .....</b>          | <b>167.993</b>         | <b>17.188</b> | <b>24.234</b>   | <b>160.947</b>         |
| <b>Obrigações fiscais diferidas (Nota 12a) .....</b>           | <b>165.286</b>         | <b>2.085</b>  | <b>102.786</b>  | <b>64.585</b>          |
| <b>Crédito tributário/(Obrigações fiscais diferidas) .....</b> | <b>2.707</b>           | <b>15.103</b> | <b>(78.552)</b> | <b>96.362</b>          |

#### d) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias

|                    | Em 31 de dezembro de 2013 - R\$ mil |                     |                |
|--------------------|-------------------------------------|---------------------|----------------|
|                    | Diferenças temporárias              |                     | Total          |
|                    | Imposto de renda                    | Contribuição social |                |
| 2014 .....         | 19.044                              | 11.182              | 30.226         |
| 2015 .....         | 19.044                              | 11.182              | 30.226         |
| 2016 .....         | 18.445                              | 10.822              | 29.267         |
| 2017 .....         | 14.262                              | 8.313               | 22.575         |
| 2018 .....         | 33.942                              | 14.711              | 48.653         |
| <b>Total .....</b> | <b>104.737</b>                      | <b>56.210</b>       | <b>160.947</b> |

A projeção de realização de crédito tributário é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis. O valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação, líquida dos efeitos tributários, monta a R\$ 146.092 mil (2012 - R\$ 157.987 mil) de diferenças temporárias.

#### e) Obrigações fiscais diferidas

A Instituição possui obrigações fiscais diferidas de imposto de renda e contribuição social no montante de R\$ 64.585 mil (2012 - R\$ 165.286 mil) relativas a superveniência de depreciação R\$ 41.265 mil (2012 - R\$ 131.020 mil), ao ajuste a valor de mercado dos títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos R\$ 17.323 mil (2012 - R\$ 29.420 mil) e a atualização monetária de depósitos judiciais de R\$ 5.997 mil (2012 - R\$ 4.846 mil).

## BANCO ALVORADA S.A.

Empresa da Organização Bradesco

CNPJ 33.870.163/0001-84

Sede: Av. da França, 409 - 3º Andar - Parte - Comércio - Salvador - BA



### Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

#### 23) OUTRAS INFORMAÇÕES

a) O seguro dos bens arrendados está vinculado a cláusulas específicas dos contratos de arrendamento mercantil. Os bens de uso da Instituição estão segurados por montantes suficientes para cobrir eventuais sinistros contra incêndio, responsabilidade civil e riscos diversos.

#### b) Gerenciamento de riscos

A atividade de gerenciamento dos riscos é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade dos serviços e produtos, e da globalização dos negócios da Organização Bradesco, motivo pelo qual está constantemente sendo aprimorada em seus processos.

A Organização Bradesco exerce o controle corporativo dos riscos de modo integrado e independente, preservando e valorizando o ambiente de decisões colegiadas, desenvolvendo e implementando metodologias, modelos, ferramentas de mensuração e controle. Promove ainda a atualização dos colaboradores em todos os níveis hierárquicos, desde as áreas de negócios até o Conselho de Administração.

O processo de gerenciamento permite que os riscos sejam proativamente identificados, mensurados, mitigados, acompanhados e reportados, o que se faz necessário em face da complexidade dos produtos financeiros e do perfil de atividades da Organização Bradesco.

O Banco Alvorada como parte integrante da Organização Bradesco adota a estrutura de gerenciamento de riscos desta, no gerenciamento de risco de crédito, de mercado, de liquidez e operacional.

c) Em aderência ao processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alguns pronunciamentos contábeis, suas interpretações e orientações, os quais serão aplicáveis às instituições financeiras somente quando aprovadas pelo CMN.

Os pronunciamentos contábeis já aprovados pelo CMN foram:

- Resolução nº 3.566/08 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (CPC 01);
- Resolução nº 3.604/08 - Demonstração do Fluxo de Caixa (CPC 03);
- Resolução nº 3.750/09 - Divulgação sobre Partes Relacionadas (CPC 05);

- Resolução nº 3.823/09 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (CPC 25);
- Resolução nº 3.973/11 - Evento Subsequente (CPC 24);
- Resolução nº 3.989/11 - Pagamento Baseado em Ações (CPC 10);
- Resolução nº 4.007/11 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (CPC 23); e
- Resolução nº 4.144/12 - Pronunciamento Conceitual Básico (R1).

Atualmente, não é possível estimar quando o CMN irá aprovar os demais pronunciamentos contábeis do CPC e tampouco se a utilização dos mesmos será de maneira prospectiva ou retrospectiva.

d) Em 11 de novembro de 2013, foi publicada a Medida Provisória nº 627 (MP 627/13) que altera a Legislação Tributária Federal sobre IR, CS, PIS e Cofins. A MP 627/13 dispõe sobre:

- A revogação do Regime Tributário de Transição (RTT), disciplinando os ajustes decorrentes dos novos métodos e critérios contábeis introduzidos em razão da convergência das normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais;
- A tributação da pessoa jurídica domiciliada no Brasil, com relação ao acréscimo patrimonial decorrente de participação em lucros auferidos no exterior por controladas e coligadas; e
- O parcelamento especial de contribuição para o PIS/Pasep e à Contribuição para o Financiamento da seguridade Social - Cofins.

A Instituição aguardará a conversão em Lei da MP 627/13 para uma análise mais profunda e conclusiva. Em uma avaliação preliminar, não haverá impactos relevantes.

e) Não houve outros eventos subsequentes que requerem ajustes ou divulgações para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2013.

### A Diretoria

Silvio José Alves – Contador – CRC 1SP202567/O-5 S - BA

### Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Administradores do

**Banco Alvorada S.A.**

Salvador - BA

Examinamos as demonstrações contábeis do Banco Alvorada S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

#### Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A Administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Instituição para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Instituição. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Base para opinião com ressalva

A Instituição registra as suas operações e elabora as suas demonstrações contábeis com a observância das diretrizes contábeis estabelecidas pelo Banco Central do Brasil, que requerem o ajuste ao valor presente da carteira de arrendamento mercantil na rubrica "provisão para superveniência ou insuficiência de depreciação", classificada no ativo permanente, conforme mencionado nas notas explicativas às demonstrações contábeis nº 3f.V e 8f. Essas diretrizes não requerem a reclassificação das operações, que permanecem registradas de acordo com as disposições da Lei nº 6.099/74, para as rubricas do ativo circulante e realizável a longo prazo, e rendas e despesas de arrendamento, mas resultam na apresentação do resultado e do patrimônio líquido, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

#### Opinião com ressalva

Em nossa opinião, exceto quanto a não reclassificação de saldos mencionada no parágrafo anterior, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco Alvorada S.A. em 31 de dezembro de 2013, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

Examinamos também, a demonstração do valor adicionado (DVA), elaborada sob a responsabilidade da Administração da Instituição, para o semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2013, que está sendo apresentada como informação suplementar. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.



KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP028567/O-1 F SP

Osasco, 29 de janeiro de 2014

Cláudio Rogélio Sertório  
Contador CRC 1SP212059/O-0

## FOLIA CANCELAMENTO

# Moraes desiste do Carnaval

## Após impasse com governo, cantor cancela única apresentação

Gil Santos e Priscila Chammas

mais@correio24horas.com.br

O cantor Moraes Moreira, 66 anos, cancelou a única apresentação que faria no Carnaval de Salvador este ano. Ele iria desfilar com o trio independente Tapajós no circuito Dodô (Barra - Ondina) na noite de ontem. A apresentação seria patrocinada pela Saltur, órgão de turismo da prefeitura, e Bahiaturso, do governo do estado.

O cantor afirmou que a decisão foi tomada após a Bahiaturso voltar atrás e desistir de pagar o cachê R\$ 50 mil. "A partir do momento que a Bahiaturso soube que eu ia sair no trio da Saltur, retirou o apoio, alegando que era ano eleitoral. Mas eu já estava certo em sair no trio da Saltur, que é o que saio há muitos anos. Eles po-

litizaram o Carnaval", disse, em entrevista ao blog El Ca-bong. "Só pedimos desculpas ao povo da Bahia", completou o cantor.

Segundo a empresária do cantor, Bel Kurtz, a Saltur investiu R\$ 70 mil e o protocolo de patrocínio foi discutido com a Saltur e encaminhado à Bahiaturso em janeiro.

"No ano passado, tudo foi feito da mesma forma e não houve problemas. A diferença é que em 2013 o trio era licenciado pelo estado e este ano

está pela prefeitura", disse. Segundo ela, há cinco anos o trio é financiado por ambos.

Para o governador Jaques Wagner, a declaração de Moraes Moreira foi "uma injustiça". "No ano passado, ele saiu na estrutura da Bahiaturso no domingo e estava tudo acertado para sair de novo esse ano. Só que depois a gente ficou sabendo que ele foi convidado pela prefeitura e decidiu mudar para quinta. O empresário dele achou que podia somar os dois patrocínios, mas não é assim. Não teve questão política", garantiu.

O secretário municipal de Cultura e Turismo, Guilherme Bellintani, disse que foi surpreendido. "Tentamos conversar, mas não teve jeito. Da parte da prefeitura não teve problema nenhum. Então convidamos ele para tocar no aniversário da cidade (29 de março)", disse. Já a diretora da Saltur, Eliana Dumet, disse que o cantor terá que cumprir penalidades por quebrar o contrato, mas disse que a questão ainda seria analisada.



Moraes diz que política influenciou



**BLOCO DA REDE BAHIA** Os colaboradores da Rede Bahia caíram na folia, ontem. Com direito a fanfarra e animação, o bloco Folia em Rede transformou as ruas da Federação e Ondina em Carnaval

## Campanha Carnaval Sem Fome recebe doações até quinta-feira

Os foliões que quiserem contribuir com a 8ª edição da campanha Carnaval Sem Fome podem fazer doações até quinta-feira. A campanha foi criada em 2007 e já beneficiou 60 mil famílias com 648 toneladas de alimentos. Os interessados em doar alimentos podem se dirigir aos postos de arrecadação espalhados na cidade como a Câmara de Vereadores, Secretaria Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza (Rua Chile), Shopping Iguatemi, igrejas Nossa Senhora da Luz (Pituba), Santana (Rio Vermelho) e do

Bonfim e a Uranus 2 Comunicação (Avenida Tancredo Neves). É possível fazer as doações ainda no Centro Comunitário da Pituba (Alameda Verona, 158), além de academias e restaurantes parceiros do projeto. A campanha Carnaval Sem Fome é uma iniciativa da ONG Ação da Cidadania Contra a Fome, a Miséria e Pela Vida em parceria com Secretaria Municipal de Promoção Social (Semps), da Arquidiocese de Salvador, do Mosteiro de São Bento e da Organização das Nações Unidas para a Agricultura e Alimentação (FAO).